

الخطة التنفيذية للخطة الإستراتيجية للكلية
مقسمة على خمس سنوات (2013/2008)

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بمائتيون جنيه)
أولاً - محور الأظلمؤسسى					
I. محور خاص بالتخطيط الإستراتيجى للكلية					
1.1 تصميم خطة استراتيجىة لكلية الطب للفترة من 2008 - 2013 واقعية وقابلة للتنفيذ في ضوء الموارد المتاحة للكلية					
1.1.1 تنفيذ دراسة التحليل البيئى للكلية SWOT	1. مركز جودة التعليم الطبى 2. استشارى التخطيط الإستراتيجى للكلية	1. التعاقد مع الإستشارى 2. تصميم نظام التحليل الرباعى 3. جمع البيانات من أعضاء هيئة التدريس والعاملين والطلاب 4. تحليل البيانات وكتابة التقرير النهائى 5. عرض التقرير في مجلس الكلية	1. نسخة موثقة ومعتمدة من دراسة التحليل البيئى للكلية 2. نسخة من محضر مجلس الكلية	2009/5	
1.1.2 صياغة الرؤية والرسالة لكلية الطب	1. عميد كلية الطب 2. لجنة صياغة الخطة الإستراتيجية للكلية 3. استشارى التخطيط الإستراتيجى للكلية	1. كتابة مسودة الرؤية والرسالة 2. عرض المسودة على أعضاء هيئة التدريس لإبداء الراى 3. الصياغة النهائية للرؤية والرسالة 4. اعتماد الرؤية والرسالة من مجلس الكلية	1. نسخة موثقة ومعتمدة من نص الرؤية والرسالة 2. نسخة من محضر مجلس الكلية	2009/5	0.001 (CQAP)
1.1.3 صياغة الغايات والأهداف الإستراتيجية لكلية الطب	1. عميد كلية الطب 2. لجنة صياغة الخطة الإستراتيجية للكلية 3. استشارى التخطيط الإستراتيجى للكلية	1. تشكيل الفرق الفرعية لكتابة مسودة الغايات والأهداف 2. كتابة مسودة الغايات والأهداف 3. مناقشة المسودة مع الإستشارى 4. الصياغة النهائية للغايات والأهداف	1. قائمة الفرق الفرعية 2. مسودة الغايات والأهداف 3. النسخة النهائية للغايات والأهداف	2009/5	
1.1.4 صياغة السياسات المطلوبة لتحقيق الأهداف الإستراتيجية	1. عميد كلية الطب 2. لجنة صياغة الخطة الإستراتيجية للكلية 3. استشارى التخطيط الإستراتيجى للكلية	1. كتابة مسودة السياسات المطلوبة لتحقيق الأهداف الإستراتيجية 2. مناقشة المسودة مع الإستشارى 3. الصياغة النهائية للسياسات والأهداف	1. النسخة النهائية للسياسات المطلوبة لتحقيق الأهداف الإستراتيجية	2009/6	0.622648 (CIQAP)
1.1.5 صياغة الخطة التنفيذية لتطبيق الخطة الإستراتيجية لكلية الطب	1. عميد كلية الطب 2. لجنة صياغة الخطة الإستراتيجية للكلية 3. استشارى التخطيط الإستراتيجى للكلية	1. كتابة مسودة الخطة التنفيذية لتطبيق الخطة الإستراتيجية 2. مناقشة المسودة مع الإستشارى 3. الصياغة النهائية للخطة التنفيذية لتطبيق الخطة الإستراتيجية 4. اعتماد الخطة الإستراتيجية والخطة التنفيذية من مجلس الكلية	1. النسخة النهائية من الخطة التنفيذية	2009/9	0.622648 (CIQAP) (بشاملا اجامى مكافآت فريق تنفيذ المشروع في المحاور الاخرى)
1.2 تحقيق مساندة جامعة الاسكندرية لكلية الطب في خططها الإستراتيجية					
1.2.1 مراجعة الخطة الإستراتيجية	لجنة صياغة الخطة الإستراتيجية للكلية	اجتماع دورى للجنة للإطلاع على الخطة الإستراتيجية للجامعة	1. نسخة من دراسة أوجه التوافق بين الخطتين	2009/9	0.622648 (CIQAP) (بشاملا اجامى مكافآت فريق)

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
الجامعة ومقارنتها بالخطة الاستراتيجية لكلية الطب لتحقيق التطابق		2. إيضاح نقاط التطابق بين الخطتين			تنفيذ المشروع في الحاور الاخرى
1.2.2 اعتماد الخطة الاستراتيجية لكلية الطب من جامعة الاسكندرية	عميد كلية الطب	1. عقد اجتماع مجلس الكلية للإطلاع علي محتوى الخطة واعتمادها	1. نسخة موثقة ومعتمدة من الخطة الاستراتيجية وخطلها التنفيذية 2. نسخة من محضر مجلس الكلية	2009/10	0.622648 (CIQAP) شاملا اجالي مكافآت فريق تنفيذ المشروع في الحاور الاخرى
1.3 إبراز السمات المميزة لكلية الطب بجامعة الاسكندرية وموقعها الاجتماعي في خطتها الاستراتيجية					
1.3.1 إجراء دراسة بحثية للتعرف علي الدور المجتمعي لكلية الطب وتضمنه بالخطة الاستراتيجية للكلية		1. وكيل الكلية لشئون المجتمع وتنمية البيئة 2. لجنة شئون المجتمع وتنمية البيئة	1. استمارات الدراسة وخطة تنفيذها 2. تقرير الدراسة	2009/7	0.622648 (CIQAP) شاملا اجالي مكافآت فريق تنفيذ المشروع في الحاور الاخرى
1.4 وضع تصور لموقع كلية الطب الاستراتيجي وسط منافسيها في خطتها الاستراتيجية					
1.4.1 إجراء دراسة بحثية للتعرف علي الوضع الاستراتيجي لكلية الطب (تحديد المنافسين المناظرين محليا وإقليميا وعالميا – تحديد مواطن الضعف والقوة في المنافسين – تحديد التحديات المحلية والإقليمية والعالمية – تحديد الوضع الاستراتيجي الحالي للكلية)	مركز جودة التعليم بالكلية	1. تنفيذ الدراسة 2. كتابة تقرير الدراسة	1. استمارات الدراسة وخطة تنفيذها 2. تقرير الدراسة	2009/8	0.622648 (CIQAP) شاملا اجالي مكافآت فريق تنفيذ المشروع في الحاور الاخرى
2. محور خاص بالهيكل التنظيمي للكلية					
2.1 إعادة تشكيل الهيكل التنظيمي للكلية بما يلائم حجم الكلية وأنشطتها واهتماماتها وبما يحقق رؤيتها ورسالتها					
2.1.1 إجراء دراسة الهيكل التنظيمي الحالي للكلية	عميد كلية الطب	1. كتابة الشروط المرجعية للتعاقد مع استشاري لتنفيذ الدراسة 2. تعاقد مع الاستشاري لتنفيذ الدراسة 3. كتابة تقرير الدراسة	1. نص الشروط المرجعية 2. عروض المستشارين 3. عقد الاستشاري 4. استمارات الدراسة وخطة تنفيذها 5. تقرير الدراسة	2009/9	198000.00 هجول ثاني من البرنامج البولي شاملا مشروع تطبيق معايير الايزو بالكلية)
2.1.2 صياغة واعتماد الهيكل التنظيمي الجديد	عميد كلية الطب	1. كتابة الشروط المرجعية للتعاقد مع استشاري لتنفيذ الدراسة 2. تعاقد مع الاستشاري لصياغة النص الجديد للهيكل التنظيمي	1. نص الشروط المرجعية 2. عروض المستشارين 3. عقد الاستشاري 4. نص الهيكل التنظيمي الجديد	2009/9	
2.2 تحديد التوصيف الوظيفي وتحديد السلطات والمسئوليات للهيكل التنظيمي					
2.2.1 إجراء دراسة بطاقات التوصيف الوظيفي الحالية للهيكل التنظيمي	عميد كلية الطب	1. كتابة الشروط المرجعية للتعاقد مع استشاري لتنفيذ الدراسة 2. تعاقد مع الاستشاري	1. نص الشروط المرجعية 2. عروض المستشارين 3. عقد الاستشاري	2009/10	198000.00 هجول ثاني من البرنامج البولي شاملا مشروع تطبيق معايير الايزو بالكلية)

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
		3. تنفيذ الدراسة 4. كتابة تقرير الدراسة	4. استمارات الدراسة وخطة تنفيذها 5. تقرير الدراسة		
2.2.2 صياغة واعتماد بطاقات التوصيف الوظيفي الجديدة للهيكل التنظيمي الجديد	عميد كلية الطب	1. كتابة الشروط المرجعية للتعاقد مع استشاري لتنفيذ الدراسة 2. تعاقد مع الاستشاري 3. كتابة بطاقات التوصيف الوظيفي الجديدة	1. نص الشروط المرجعية 2. عروض الاستشاريين 3. عقد الاستشاري 4. نسخة من دليل بطاقات التوصيف الوظيفي	2009/10	
2.3 تحديد مجال الخدمات وتوصيف المسئوليات للإدارات الداعمة للعملية التعليمية بكلية الطب (شئون التعليم والطلاب – الدراسات العليا والبحث العلمي – شئون المجتمع وتنمية البيئة – التعليم الطبي – شئون الطلاب – شئون الدراسات العليا – شئون أعضاء هيئة التدريس – شئون الخريجين)					
3.1 إجراء دراسة مجال الخدمات وتوصيف المسئوليات للإدارات الداعمة للعملية التعليمية	أمين كلية الطب	1. كتابة الشروط المرجعية للتعاقد مع استشاري لتنفيذ الدراسة 2. تعاقد مع الاستشاري 3. تنفيذ الدراسة 4. كتابة تقرير الدراسة	1. نص الشروط المرجعية 2. عروض الاستشاريين 3. عقد الاستشاري 4. استمارات الدراسة وخطة تنفيذها 5. نسخة من تقرير الدراسة	2009/10	(198000. قبول ثاني من البرنامج الدولي شاملا مشروع تطبيق معايير الايزو بالكلية)
3.2 صياغة مجال الخدمات وتوصيف المسئوليات للإدارات الداعمة للعملية التعليمية بما يلائم وظيفتها	أمين كلية الطب	1. كتابة الشروط المرجعية للتعاقد مع استشاري لتنفيذ الدراسة 2. تعاقد مع الاستشاري 3. كتابة مجال الخدمات وتصنيف المسئوليات	1. نص الشروط المرجعية 2. عروض الاستشاريين 3. عقد الاستشاري 4. نسخة من دليل الخدمات وتوصيف المسئوليات	2009/10	
2.4 إنشاء وحدة إدارة الأزمات والكوارث بكلية الطب					
2.4.1 صياغة وتشكيل الهيكل التنظيمي لوحدة إدارة الأزمات والكوارث	عميد كلية الطب وكيل كلية الطب لشئون المجتمع وتنمية البيئة	1. اجتماعات دورية 2. كتابة مسودة الهيكل التنظيمي 3. اعتماد تشكيل الهيكل التنظيمي	1. نسخة موثقة ومعتمدة من الهيكل التنظيمي لوحدة إدارة الأزمات والكوارث	2010/11	0.1 (تميل ذاتي من البرنامج الدولي شاملا مشروع انشاء ادارة الازمات والكوارث)
2.4.2 إعداد خطط الطوارئ والتعامل مع الكوارث والأزمات والسيناريوهات والمخاطر المتوقعة	1. عميد كلية الطب 2. وكيل كلية الطب لشئون المجتمع وتنمية البيئة	1. تدريب أعضاء الوحدة علي كتابة خطط الطوارئ والتعامل مع الكوارث 2. إعداد وكتابة خطط الطوارئ والتعامل مع الكوارث	1. الشروط المرجعية للتعاقد مع استشاري التدريب 2. عروض الاستشاريين 3. عقد الاستشاري 4. المادة التدريبية 5. توثيق التدريب (صور – فيديو) 6. نسخ معتمدة من خطط الطوارئ والتعامل مع الكوارث والأزمات	2010/11	0.1 (تميل ذاتي من البرنامج الدولي شاملا مشروع انشاء ادارة الازمات والكوارث)
2.4.3 تدريب أعضاء الوحدة لتنمية قدراتهم في إدارة المخاطر	2. عميد كلية الطب 3. وكيل كلية الطب لشئون المجتمع وتنمية البيئة	1. تنفيذ برنامج تدريبي دوري للعاملين بالوحدة	1. الشروط المرجعية للتعاقد مع استشاري التدريب 2. عروض الاستشاريين	2010/11	0.1 (تميل ذاتي من البرنامج الدولي)

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
والأزمات			3. عقد الاستشاري 4. المادة التدريبية 5. توثيق التدريب (صور – فيديو)		شاملا مشروع انشاء ادارة الازمات والكوارث)
2.4.4 توعية العاملين والمتدربين علي كلية الطب بكيفية التعامل أثناء الأزمات والكوارث	1. عميد كلية الطب 2. وكيل كلية الطب لتنمية المجتمع وشئون البيئة	1. ندوات توعية دورية للعاملين بالكلية 2. مواد إعلانية خاصة بالتوعية (مطويات – بوسترات – بروشورات)	1. توثيق الندوات (صور – فيديو) 2. نسخ من المواد الإعلانية	2010/12	0.1 (تميل ذاتي من البرنامج الدولي شاملا مشروع انشاء ادارة الازمات والكوارث)
2.4.5 تدريب العاملين بكلية الطب من موظفين – أطباء – أعضاء هيئة تدريس علي تنفيذ الخطط الموضوعة للتعامل أثناء الأزمات والكوارث	2. عميد كلية الطب 3. وكيل كلية الطب لشئون المجتمع وتنمية البيئة	1. تنفيذ برنامج تدريبي دوري للعاملين بالكلية بمعرفة أعضاء الوحدة	توثيق الدورات التدريبية (صور – فيديو)	2011/1	0.1 (تميل ذاتي من البرنامج الدولي شاملا مشروع انشاء ادارة الازمات والكوارث)
2.1.5 إنشاء وحدة إدارة جودة التعليم بكلية الطب					
2.5.1 صياغة وتشكيل هيكل تنظيمي لوحة إدارة جودة التعليم بكلية الطب وتشكيل مجلس إدارتها	عميد كلية الطب مدير مركز جودة التعليم الطبي	1. اجتماعات دورية 2. كتابة مسودة الهيكل التنظيمي 3. اعتماد تشكيل الهيكل التنظيمي	1. نسخة موثقة ومعتمدة من الهيكل التنظيمي - لوحة جودة التعليم 2. محاضر اجتماعات مجلس الإدارة	2009/6	لا يوجد
2.5.2 صياغة اللائحة المالية والإدارية الخاصة بالوحدة	1. مدير وحدة جودة التعليم الطبي 2. رئيس الإدارة المالية للكلية	اجتماعات دورية	1. نسخة موثقة ومعتمدة من اللائحة	2009/7	لا يوجد
2.5.3 تصميم النماذج المطلوبة للوحدة لممارسة أنشطتها	1. مدير وحدة جودة التعليم الطبي 2. أعضاء الوحدة	اجتماعات دورية	1. نسخ من النماذج المطلوبة	2009/10	لا يوجد
2.5.4 تدريب أعضاء الوحدة لتنمية قدراتهم علي المراقبة الداخلية والخارجية	مدير وحدة جودة التعليم الطبي	1. تنفيذ برامج تدريبية داخل وخارج الكلية	1. الشروط المرجعية للتعاقد مع استشاري التدريب 2. عروض الاستشاريين 3. عقد الاستشاري 4. المادة التدريبية 5. توثيق التدريب (صور – فيديو)	2009/12	198000 (تقريباً البرنامج الدولي شاملا مشروع عطبيق معايير الايزو بالكلية)
2.5.5 تصميم وتنفيذ أنشطة توعية بجودة التعليم في كلية الطب	مدير وحدة جودة التعليم الطبي	1. اجتماعات دورية 2. خطة أنشطة التوعية	1. نسخة من خطة تنفيذية للوحدة 2. نماذج من أنشطة التوعية	2010/6	لا يوجد
و محور خاص بالقيادة والحوكمة					
3.1 تطوير نظام اختيار القيادات الأكاديمية بناء علي منظومة دقيقة وواعية تلائم متطلبات التطوير وتبني مبدأ تكافؤ الفرص					
3.1.1 صياغة واعتماد مقترح اختيار	عميد كلية الطب	1. كتابة مقترح اختيار القيادات الأكاديمية	1. نسخة معتمدة وموثقة من مقترح اختيار	2009/5	لا يوجد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
القيادات الأكاديمية (رؤساء الأقسام)		2. اعتماد مقترح اختيار القيادات الأكاديمية من مجلس الكلية	القيادات 2. محضر مجلس الكلية		
3.1.2 تنفيذ المقترح الجديد فور اعتماده من جامعة الإسكندرية	عميد كلية الطب إدارة جودة التعليم الطبي	1. تشكيل لجنة التحكيم والاختيار لكل قسم 2. تصميم وطباعة النماذج الخاصة بالتقييم الفردي والجماعي 3. توزيع المقترح في صورته النهائية ومرفقاته (تشكيل اللجان – نماذج التقييم) على الأقسام	1. قوائم تشكيل اللجان 2. نسخ من نماذج التقييم الفردي والجماعي	2009/6	لا يوجد
3.2 وضع وتنفيذ خطة لتنمية القدرات والمهارات الإدارية للقيادات الأكاديمية على أساس علمي وتقني سليم بما يتيح توفير فرص التدريب الإداري عالي المستوى للجامعيين القدامى					
3.2.1 التعاقد مع جهة استشارية لتنفيذ خطة تنمية القدرات والمهارات الإدارية للقيادات الأكاديمية	1. عميد كلية الطب 2. إدارة جودة التعليم الطبي	1. تنفيذ البرامج التدريبية	1. خطة تنمية القدرات 2. الشروط المرجعية للتعاقد مع استشاري التدريب	2011/1	0.061200 (تمويل ذاتي من البرنامج الدولي – تعاقد مع معهد الانتاجية والجودة)
2.3.2 وضع وتنفيذ برنامج سنوي لتنمية القدرات والمهارات الإدارية للقيادات الأكاديمية الحالية والمستقبلية			3. عروض الاستشاريين 4. عقد الاستشاري 5. المادة التدريبية 6. توثيق التدريب (صور – فيديو)	2011/1	
3.3 تطوير الأداء الإداري للكلية والأقسام التعليمية والإدارية بها					
3.3.1 التعاقد مع جهة استشارية لبحث عملية التطوير الإداري بما فيها التوثيق ونظم المعلومات المتداولة داخل الكلية وأقسامها	1. عميد كلية الطب 2. إدارة جودة التعليم الطبي	1. طرح كراسة الشروط 2. تلقي العروض من الجهات الاستشارية 3. البت في العروض واختيار العرض المناسب 4. التعاقد مع الجهة الاستشارية	1. نسخة من كراسة الشروط 2. عروض الهيئات الاستشارية 3. محضر البت 4. عقد الهيئة الاستشارية	2009/12	198000 (تحويل ذاتي من البرنامج الدولي شاملا مشروع تطبيق معايير الأيزو بالكلية)
3.3.2 وتنفيذ برنامج محدد لتطبيق معايير الأيزو في إدارة الكلية وأقسامها والوصول بالكلية للأيزو في الأقسام الإدارية والتعليمية	1. عميد كلية الطب 2. إدارة جودة التعليم الطبي	1. تنفيذ الدورات التدريبية الخاصة بتطبيق معايير الأيزو 2. إعداد الملفات والنوسيبات الخاصة بتطبيق المعايير وإعداد إدارات الكلية للتقدم للحصول على الأيزو	1. المادة التدريبية 2. كشوف الحضور 3. تقارير التدريب 4. ادلة الجودة الخاصة بإدارات الكلية	2010/2	
2.4 تفعيل دور القيادات الأكاديمية في تنمية الموارد الذاتية للأقسام التعليمية والكلية بما يحقق زيادة الدخل من المصادر المتنوعة وتحسين موارد التدريس والبحث وزيادة الدخل من الحكومة ومصادر التمويل الأخرى					
4.1.1 تدريب القيادات الأكاديمية على كيفية إعداد الخطة الاستراتيجية وخطة تنمية الموارد الذاتية للأقسام	1. عميد كلية الطب 2. إدارة جودة التعليم الطبي	1. تنفيذ البرامج التدريبية الخاصة بإعداد الخطة الاستراتيجية	1. الشروط المرجعية لإستشاري التدريب 2. عروض الإستشاريين 3. عقد الإستشاري	2011/1	0.061200 (تمويل ذاتي من البرنامج الدولي – تعاقد مع معهد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
والكلية			4. المادة التدريبية 5. كشوف الحضور 6. تقرير التدريب 7. توثيق التدريب (صور - فيديو)		الانتاجية والجودة)
3.4.2. صياغة خطة موحدة لتنمية الموارد الذاتية للكلية وخطة فرعية لكل قسم	1. عميد كلية الطب 2. إدارة جودة التعليم الطبي	1. اجتماعات دورية بالأقسام 2. تشكيل فرق داخلية لكتابة خطط الأقسام 3. كتابة خطط الأقسام 4. اعتماد خطط الأقسام من مجلس الكلية	1. نسخ معتمدة وموثقة من خطط الأقسام 2. محاضر مجلس الكلية	2011/3	لا يوجد
4. محور خاص بالمصادقية والأخلاقيات					
4.1 تطبيق الممارسات العادلة وعدم التمييز وحماية الحريات الأكاديمية					
4.1.1 تشكيل لجنة أخلاقيات البحث العلمي والممارسة الطبية بالكلية	عميد كلية الطب	1. اجتماعات دورية 2. اعتماد التشكيل من مجلس الكلية	1. نسخة من تشكيل اللجنة 2. محضر مجلس الكلية	2009/8	لا يوجد
4.1.2 صياغة الميثاق الأخلاقي للكلية	لجنة أخلاقيات البحث العلمي والممارسة الطبية بالكلية	1. اجتماعات دورية لصياغة الميثاق 2. اعتماد الميثاق من مجلس الكلية	1. نسخة موثقة ومعتمدة من الميثاق الأخلاقي للكلية 2. محضر مجلس الكلية	2009/10	لا يوجد
4.1.3 وضع نظام جديد خاص بتوزيع أعباء الإشراف والتدريس وصرف الحوافز والمكافآت والترشيح للبعثات والمهام العلمية بما يضمن العدالة وعدم التمييز بين أعضاء هيئة التدريس والإداريين بالكلية	1. لجنة التعليم وشئون الطلاب 2. لجنة الدراسات العليا والبحوث	1. اجتماعات دورية 2. اعتماد النظام من مجلس الكلية	1. نسخة موثقة من نظام العمل 2. محضر مجلس الكلية	2009/8	لا يوجد
4.1.4 وضع نظام جديد خاص بضمان شفافية عمليات التوزيع لمنح البحث داخل الكلية وتقديم المساعدة للباحثين للحصول على تمويل بحثي من مجموعة من مصادر التمويل	لجنة الدراسات العليا والبحوث لجنة العلاقات الثقافية	1. اجتماعات دورية 2. اعتماد النظام الجديد من مجلس الكلية	1. نسخة موثقة ومعتمدة من النظام الجديد 2. محضر مجلس الكلية	2009/8	لا يوجد
5. محور خاص بالجهاز الإداري					
5.1 تطوير نظام اختيار القيادات الإدارية بناء على منظومة دقيقة وواعية تلائم متطلبات التطوير وتبني مبدأ تكافؤ الفرص وبما يضمن تحسين استخدام الكلية للخبرات والكفاءات الإدارية ضمن إجراءاتها الإدارية					
5.1.1 عمل مقترح بشأن معايير إختيار القيادات الإدارية ونظام التقدم وإستمارة تقييم للمتقدمين	1. منسق محور الجهاز الإداري	1. كتابة المقترح	1. نسخة من المقترح	2010/9	لا يوجد
5.1.2 اعتماد مقترح إختيار القيادات الإدارية (مديري الإدارات) بناء	1. عميد الكلية	1. اعتماد المقترح من مجلس الكلية	1. نسخ موثقة ومعتمدة من المقترح الجديد 2. محضر مجلس الكلية	201/10	لا يوجد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
علي معايير أفضل لمتطلبات الحصول على الدرجة العليا منها التأهيل العلمي والتخصص والكفاءة في الأداء والتاريخ الوظيفي والتعاون مع الرؤساء والمرؤوسين والزملاء					
5.1.3 تنفيذ المقترح الجديد فور اعتماده من جامعة الإسكندرية	أمين الكلية	1. قرارات عميد الكلية 2. نشر النظام الجديد علي الإدارات المعنية	نسخة من قرار العميد	2010/11	
5.1.4 إتاحة الفرص لأطقم العاملين من صغار السن للاشتراك في الأعمال الإدارية واللجان وضمان كون جداول الأعمال الخاصة باللجان الرئيسية متاحة لجميع أطقم العمل والجهات الفرعية وثيقة الصلة	أمين الكلية	1. اجتماعات دورية	1. كشوف حضور اللجان 2. تقارير الاجتماعات	2010/2	لا يوجد
1.2 تطوير القدرات المهنية للعاملين في الأقسام الإدارية بالكلية بما ينتج تقوية الخبرات الإدارية والمالية متاحة من مستوي صغار العاملين إلى رؤساء الأقسام من أجل ضمان أعلى المستويات من الأداء					
5.2.1 وضع وتنفيذ نظام لتقدير الإحتياجات التدريبية للعاملين في الأقسام الإدارية لتنفيذه بصورة دورية	إدارة جودة التعليم الطبي	1. اجتماعات دورية 2. خطة تقدير الإحتياجات التدريبية	نسخة من الخطة	2011/3	لا يوجد
5.2.2 صياغة وتنفيذ خطة تدريبية سنوية للعاملين في الأقسام الإدارية بناء علي تقدير الإحتياجات التدريبية	إدارة جودة التعليم الطبي أمين الكلية	1. تنفيذ البرامج التدريبية	1. كشوف حضور التدريب 2. المادة التدريبية 3. توثيق التدريب (صور – فيديو)	2011/6	0.01
5.2.3 عمل أجنذات وجداول أعمال وإتاحة الفرص لأطقم العاملين من صغار السن للتدريب الإداري عالي المستوى لكافة الفئات	أمين الكلية	3. اجتماعات دورية 4. كتابة جداول الأعمال	1. نسخ من جداول الأعمال 2. كشوف حضور التدريب	2010/3	لا يوجد
5.3 تطوير وتعزيز كفاءة الإدارة المالية بالكلية					
3.1 تقوية كفاءة الإدارة المالية داخل الكلية عن طريق الاستثمار في العاملين بالإدارة من خلال إعادة التدريب وإعادة التأهيل فيما يخص الإدارة المالية	أمين الكلية	1. التعاقد مع استشاري لتنفيذ التدريب 2. تنفيذ البرامج التدريبية	1. الشروط المرجعية 2. عروض الاستشاريين 3. عقد الاستشاري 4. المادة التدريبية 5. كشوف حضور التدريب 6. توثيق التدريب (صور – فيديو)	2011/3	0.01
3.2 وضع الخطط المالية السنوية	1. أمين الكلية	1. اجتماعات دورية	1. نسخ معتمدة وموثقة من الخطط	2011/4	

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
للكلية بما يحقق الأهداف الجوهرية للكلية وضمان فاعلية جهود الكلية بشكل فعال	2. الإدارة المالية	2. صياغة الخطط المالية السنوية 3. اعتماد الخطط من مجلس الكلية	2. محضر مجلس الكلية		
3.3. صياغة مقترح بالتعاون مع الجامعة لتحديد التدفقات النقدية من رسوم الطلبة وضمان توزيع الكلية لذلك الدخل على نحو ملائم	1. أمين الكلية 2. الإدارة المالية	1. اجتماعات دورية 2. صياغة المقترح 3. اعتماد المقترح من مجلس الكلية	1. نسخة من المقترح 2. محضر مجلس الكلية	2011/5	لا يوجد
3.4. وضع نظام إدارة مالية أفضل لبرامج البحث والتدريس بمعايير التكلفة والدخل	1. وكيل الكلية للشئون الدراسات العليا والبحث العلمي 2. أمين الكلية 3. الإدارة المالية	1. اجتماعات دورية 2. صياغة المقترح 3. اعتماد المقترح من مجلس الكلية	1. نسخة من النظام الجديد	2011/6	لا يوجد
3.5. تنسيق العمل مع مكتب بحوث الجامعة ومكاتب البحوث الأخرى في المستشفيات التابعة لها من أجل تحسين إجراءات إدارة البحث والدخول إلى البيانات وتمويل البحوث	وكيل الكلية للشئون الدراسات العليا والبحث العلمي	1. اجتماعات دورية 2. مقترح التنسيق	2. نسخة من المقترح	2011/7	لا يوجد
5.4 تطوير نظام إدارة وتنمية الموارد البشرية بالكلية					
4.1. التعاقد مع جهة استشارية لصياغة مقترح خاص بإدارة الموارد البشرية بالكلية	1. عميد كلية الطب 2. وحدة إدارة الجودة	1. التعاقد مع الاستشاري 2. كتابة المقترح 3. اعتماد المقترح من مجلس الكلية	1. الشروط المرجعية 2. عروض الاستشاريين 3. عقد الاستشاري 4. المقترح معتمد 5. محضر مجلس الكلية	2011/8	0.15
4.2. إعداد قاعدة بيانات وسجلات خاصة بالعاملين بالكلية شاملة المؤهلات والخبرات المتاحة	1. عميد كلية الطب 2. وحدة إدارة الجودة 3. وحدة نظم المعلومات	1. اجتماعات دورية 2. صياغة نماذج البيانات 3. تصميم قاعدة البيانات 4. ادخال البيانات 5. تقرير قاعدة البيانات	1. نسخ من النماذج 2. تقرير قاعدة البيانات	2011/3	لا يوجد
4.3. وضع نظام تقييم أداء القيادات الإدارية والعاملين بالكلية وأقسامها الإدارية وفقا لمعايير جودة الأداء	4. عميد كلية الطب 5. وحدة إدارة الجودة	1. اجتماعات دورية 2. صياغة نظام التقييم 3. اعتماد النظام من مجلس الكلية	1. نسخ من نظام التقييم 2. محضر مجلس الكلية	2010/10	لا يوجد
ثانياً - محور الموارد المادية والمالية					
1. مكون خاص بتحسين المصادر المادية للتعليم قاعات المحاضرات والدروس والمعامل					
1. تطوير القاعات الحالية بما يشمل المكان والتهوية والاضاءة والوسائل السمعية	الإدارة الهندسية بالكلية الإستشاري الهندسي شركة المقاولات	قاعات التدريس والمدرجات بالكلية وأقسامها المختلفة بتمويل من:	الإنهاء من المشروع بالكامل وتجديد كافة القاعات وتأثيثها	2009/9	12.843.403 (تمويل ذاتي حساب تطوير المستشفيات)

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
		<ul style="list-style-type: none"> الموازنة العامة للدولة الموارد الذاتية للكلية والتبرعات تمويل مشروع CIQAP 			
2. إضافة قاعات جديدة متعددة الأغراض (تدریس المجموعات الصغيرة والامتحانات) ، الفاصل التعليمي بمركز خدمات اليوم الواحد ، مجمع الموااساة التعليمي	الإدارة الهندسية بالكلية الإستشاري الهندسي شركة المقاولات	<ul style="list-style-type: none"> قاعات التدريس والمدرجات بالكلية وأقسامها المختلفة بتمويل من: الموازنة العامة للدولة الموارد الذاتية للكلية والتبرعات تمويل مشروع CIQAP 	الإنهاء من المشروع بالكامل وتجديد كافة القاعات وتأثيثها	2009/9	2.163.000 (CIQAP) 1.040.695 (ميزانية كلية) + الموااساة = 13.022.507 (تبرعات)
3. شراء الآلات والمعدات المطلوبة للمعامل وادخالها الخدمة التعليمية	الإدارة الهندسية بالكلية أقسام الكلية الأكاديمية والأكلينيكية	<ul style="list-style-type: none"> الموازنة العامة للدولة الموارد الذاتية للكلية تمويل مشروع CIQAP 	استلام الأقسام والمعامل لكافة الأجهزة والتأكد من صلاحيتها للعمل	2009/9	12 يتروك م/ نادية - م/باتعة
4. استكمال انشاء المبنى التعليمي الملحق بالعيادات الخارجية (مبنى التدريب الأكلينيكي والمعلوماتية)	الإدارة الهندسية بالكلية الإستشاري الهندسي شركة المقاولات	<ul style="list-style-type: none"> قاعات التدريس والمدرجات بالمبنى والعيادات الخارجية المختلفة وغرف عمليات اليوم الواحد بتمويل من: الموازنة العامة للدولة الموارد الذاتية للكلية والتبرعات تمويل مشروع CIQAP 	الإنهاء من المشروع بالكامل وتجديد كافة القاعات والغرف وتأثيثها	2009/9	15 ليس له داعي
5. تجهيز معمل تنمية المهارات الأكلينيكية بالموديلات والأجهزة المطلوبة	الإدارة الهندسية بالكلية قسم التعليم الطبي	<ul style="list-style-type: none"> الموازنة العامة للدولة الموارد الذاتية للكلية تمويل مشروع CIQAP 	استلام كافة المديلات والأجهزة المطلوبة وافتتاح المعامل	2010/1	6م/باتعة التفاصيل (المالية)
6. تجهيز معامل الحاسب الآلي المخصصة لطلاب مرحلتى البكالوريوس والدراسات العليا	الإدارة الهندسية بالكلية إدارة الإتصالات وتكنولوجيا المعلومات بالكلية	<ul style="list-style-type: none"> الموازنة العامة للدولة الموارد الذاتية للكلية تمويل مشروع CIQAP 	استلام كافة الأجهزة وتأثيث المعامل وافتتاحها للطلاب	2010/3	6م/باتعة لمعرفة التفاصيل المالية تمويل ذاتي من البرنامج الدولي
7. استكمال توصيل الكلية بشبكة المعلومات الدولية والاتصال بشبكة الجامعات المركزية	الإدارة الهندسية بالكلية إدارة الإتصالات وتكنولوجيا المعلومات بالكلية	<ul style="list-style-type: none"> الموازنة العامة للدولة الموارد الذاتية للكلية تمويل مشروع CIQAP 	الإنهاء من أعمال توصيل الشبكة وتفعيلها بين الكلية والجامعة وبين أقسام الكلية ومستشفياتها وبعضها البعض	2010/2	2م/باتعة تمويل ذاتي لمعرفة التفاصيل المالية للبنية التحتية - أجهزة - رخصة - برامج تمويل ذاتي من

Formatted Table

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
8. استكمال المبنى التعليمي بالمواساة	الإدارة الهندسية بالكلية الإستشاري الهندسي شركة المقاولات	الموارد الذاتية للكلية	الإنهاء من أعمال البناء وتأثيث القاعات وافتتاحها للتدريس	2010/1	60
9. تطوير المساحة المكانية للمكتبة وإنشاء المكتبة الرقمية	الإدارة الهندسية بالكلية الإستشاري الهندسي شركة المقاولات	الموازنة العامة للدولة الموارد الذاتية للكلية تمويل مشروع CIQAP	الإنهاء من أعمال البناء وتأثيث وافتتاحها للطلاب	2010/4	د/صديق - تمويل ذاتي باتعة / نادية سعد1
10. انشاء المكتبة الرقمية	الإدارة الهندسية بالكلية إدارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات بالكلية	الموازنة العامة للدولة الموارد الذاتية للكلية تمويل مشروع CIQAP	الإنهاء من أعمال توصيل الشبكة وتفعيلها بين الكلية والجامعة وبين أقسام الكلية ومستشفياتها وبعضها البعض	2010/6	0.20
11. زيادة عدد الكتب والمراجع الإلكترونية بما يفي باحتياجات البرامج التعليمية المكتبة الإلكترونية	قسم التعليم الطبي الأقسام الأكاديمية والأكلينيكية بالكلية	الموازنة العامة للدولة الموارد الذاتية للكلية تمويل مشروع CIQAP	استلام الكتب والمراجع وتوزيعها على أقسام المكتبة	2010/8	0.30
12. تحديث الكتب والمراجع المتاحة في المكتبة للتخصصات المختلفة	قسم التعليم الطبي الأقسام الأكاديمية والأكلينيكية بالكلية	الموازنة العامة للدولة الموارد الذاتية للكلية تمويل مشروع CIQAP	استلام الكتب والمراجع وتوزيعها على أقسام المكتبة	2010/8	0.30 هالة الوكيل - د/صديق
2. مكون خاص بتحديث وتطوير أماكن التدريب الأكلينيكي :					
1. التوسع في أماكن التدريب الأكلينيكي داخل المستشفيات الجامعية	الأقسام الأكلينيكية بالكلية إدارة التدريب بالكلية والمستشفيات الجامعية قسم التعليم الطبي	عقد اجتماعات تجهيز خطط تدريبية الإعلان عن خطط التدريب	عقد التدريبات العملية للطلاب في الأماكن المعدة داخل المستشفيات الجامعية	2009/9	لا توجد
2. امتداد التدريب الأكلينيكي لمستشفيات وزارة الصحة ومراكز طب الأسرة ومستشفيات التأمين الصحي	وكيل كلية الطب لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة الأقسام الأكلينيكية بالكلية إدارة التدريب بالكلية والمستشفيات الجامعية قسم التعليم الطبي مديرية الشؤون الصحية	عقد اجتماعات توقيع بروتوكولات تعاون تجهيز خطط تدريبية الإعلان عن خطط تدريبية	عقد التدريبات العملية للطلاب في الأماكن المعدة داخل مستشفيات وزارة الصحة ومراكز طب الأسرة ومستشفيات التأمين الصحي	2010/9 أحمد عثمان خطة التدريب الميداني	لا توجد
3. مكون خاص بتحفيز مشاركة أعضاء هيئة التدريس					
1. التعرف على احتياجات أطعم التدريس للتطوير	وحدة ضمان الجودة قسم التعليم الطبي وحدة جودة الرعاية الصحية	عقد اجتماعات استطلاع آراء مناقشات مجموعات مركزة مقابلات	قائمة باحتياجات التطوير لأعضاء هيئة التدريس	2010/1	لا توجد
2. تقوية الكفاءة الجامعية في المجالات الطبية والتي تتجه إلى التوسع في القطاع الخاص وتقلص من القطاع	وحدة ضمان الجودة قسم التعليم الطبي وحدة جودة الرعاية الصحية الأقسام الأكلينيكية المعنية بالكلية	دورات تدريبية شهادات ودبلومات مهنية تمويل من: الموازنة العامة للدولة التمويل الذاتي للكلية	قائمة بالدورات التدريبية التي تم تنفيذها قائمة بالدبلومات المهنية التي تم الحصول عليها قائمة بأعضاء هيئة التدريس ذوي الكفاءة المتميزة التي تخدم القطاع الخاص	2012/1	الأكاديمية وحدة الجودة

Formatted Table

Formatted Table

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
العمام مثل الأشعة والبياتولوجي وبعض مجالات الجراحة					
3. تقديم حوافز للتدريس المتفوق في جميع البرامج وضمان كون أولئك الذين قد تلقوا حوافز مقدرين من جانب الكلية	وحدة ضمان الجودة قسم التعليم الطبي وحدة جودة الرعاية الصحية الأقسام الأكاديمية المعنية بالكلية	استطلاع آراء تجميع بيانات مراجعة مستندات تمويل من: الموازنة العامة للدولة التمويل الذاتي للكلية	قائمة بأعضاء هيئة التدريس ذوي الكفاءة التدريسية والمرشحين أو الحاصلين علي حوافز للتدريس المتفوق	2012/6	0.15
4. تطوير الفرص التجارية من أجل تأسيس وحدة للشؤون التجارية والابتكارات في التعليم الطبي	وحدة ضمان الجودة قسم التعليم الطبي وحدة جودة الرعاية الصحية الأقسام الأكاديمية المعنية بالكلية الإدارة المالية والإدارية إدارة التسويق	عقد اجتماعات استطلاع آراء تجميع بيانات خطة تسويق وإعلان تمويل من: الموازنة العامة للدولة التمويل الذاتي للكلية	خطة تسويق وإعلان للفرص التجارية والاستثمارية في مجال التعليم الطبي والرعاية الصحية نماذج من وسائل الإعلان والتسويق	2011/1	0.15
5. زيادة دخل أعضاء هيئة التدريس مما يخدم تطبيق التفرغ للعلمية والتعليم والبحث العلمي	وحدة جودة الرعاية الصحية الأقسام الأكاديمية المعنية بالكلية الإدارة المالية والإدارية	عقد اجتماعات استطلاع آراء تجميع بيانات خطة تعاقبات مع أعضاء هيئة التدريس للعمل بالمستشفيات الجامعية تمويل من: الموازنة العامة للدولة التمويل الذاتي للكلية	قائمة بالخدمات المقدمة بالمستشفيات الجامعية والمدفوعة الأجر قائمة بأعضاء هيئة التدريس المتعاقدين مع المستشفيات الجامعية	2013	2
4. مكون خاص بتحسين الموارد المالية					
1. الأعداد لموازنة مالية موحدة لكلية الطب والمستشفيات الجامعية	الإدارة المالية والإدارية	عقد اجتماعات استطلاع آراء تجميع بيانات تعاقد مع استشاري من التمويل الذاتي للكلية	أول نموذج لموازنة موحدة للكلية ومستشفياتها	2010/6	0.01
2. زيادة الدخل من المصادر المتنوعة بما يؤدي إلى تحسين موارد التدريس والبحث	وحدة جودة الرعاية الصحية الأقسام الأكاديمية المعنية بالكلية الإدارة المالية والإدارية	عقد اجتماعات استطلاع آراء تجميع بيانات خطط تحسين	نماذج زيادة الدخل من المصادر المتنوعة	2010/6	لا توجد
3. زيادة الدخل من الحكومة ومصادر التمويل الأخرى	الإدارة المالية والإدارية	عقد اجتماعات استطلاع آراء تجميع بيانات خطط تحسين	نماذج زيادة الدخل من المصادر المتنوعة	2010/6	لا توجد

Formatted Table

Formatted Table

Formatted Table

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
		تمويل من: الموازنة العامة للدولة التمويل الذاتي للكلية			
4. توفير الفرص للحصول على دخل من بيع حقوق الملكية الفكرية المتعلقة بالمحتوى التعليمي للبرنامج الطبي إلى المدارس الطبية الأخرى في مصر وحول العالم	وحدة ضمان الجودة قسم التعليم الطبي الإدارة المالية والإدارية إدارة التسويق	عقد اجتماعات استطلاع آراء تجميع بيانات خطط تحسين	نماذج بيع حقوق الملكية الفكرية للمحتوى التعليمي	2011/1	لا يوجد
5. تطوير مركز الابتكارات في التعليم الصحي المهني من أجل تطوير وتسويق المنتجات التعليمية للكلية والمنافسة في عقود تجارية بشأن التعليم الصحي	وحدة ضمان الجودة قسم التعليم الطبي وحدة جودة الرعاية الصحية الإدارة المالية والإدارية إدارة التسويق	عقد اجتماعات استطلاع آراء تجميع بيانات خطط تحسين	نماذج تسويق المنتجات التعليمية نماذج العقود التجارية بشأن التعليم الصحي	2011/1	0.01
6. تأسيس وحدة للابتكارات والشئون التجارية داخل الكلية من أجل مساعدة الأكاديميين بالكلية على التطوير التجاري لنواتج البحث ومنتجات التدريس وإيجاد الأسواق	وحدة ضمان الجودة قسم التعليم الطبي وحدة جودة الرعاية الصحية الإدارة المالية والإدارية إدارة التسويق	عقد اجتماعات استطلاع آراء تجميع بيانات خطط تحسين	تم تأسيس وحدة الابتكارات والشئون التجارية بالكلية الجامعة	2011/1	0.04 لا توجد
7. زيادة الاتصال بالخريجين والاستعانة بهم (سفراء ، استشاريين ، رعاة ، مانحين)	مكتب شئون الخريجين	مراسلات مؤتمرات لقاءات	عقد مؤتمر سنوي للخريجين	2012/6	0.15
8. التوصيل الفعال للأولويات الإستراتيجية للكلية للرعاة أو المانحين المحتملين	وحدة ضمان الجودة قسم التعليم الطبي وحدة جودة الرعاية الصحية الإدارة المالية والإدارية إدارة التسويق	عقد اجتماعات استطلاع آراء توقيع بروتوكولات	عقود منح اتفاقيات تمويل	2011/1	لا توجد
9. زيادة المنح من قطاع الشركات ومن المجتمع في شكل رعاية وتبرعات	وحدة ضمان الجودة قسم التعليم الطبي وحدة جودة الرعاية الصحية الإدارة المالية والإدارية إدارة التسويق	عقد اجتماعات استطلاع آراء توقيع بروتوكولات	عقود منح اتفاقيات تمويل	2011/1	لا توجد
10. وضع خطة لتطوير وتشجيع تسويق نتائج البحوث.	وحدة ضمان الجودة وحدة إدارة البحث العلمي وحدة جودة الرعاية الصحية	عقد اجتماعات استطلاع آراء خطط تحسين وتطوير	نماذج لخطط التحسين	2012/6	لا توجد

Formatted Table

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
	الإدارة المالية والإدارية إدارة التسويق				
11. وضع و تطوير السياسات لزيادة مصادر تمويل البحث العلمي	وحدة ضمان الجودة وحدة إدارة البحث العلمي وحدة جودة الرعاية الصحية الإدارة المالية والإدارية إدارة التسويق	عقد اجتماعات استطلاع آراء خطط تحسين وتطوير	نماذج لخطط التحسين	2010/6	لا توجد
12. تطوير مصادر التمويل الذاتي وتطوير أعمال المستشفيات الجامعي لتلبي احتياجات البيئة التعليمية المتميزة	قطاع المستشفيات الجامعية وحدة جودة الرعاية الصحية الإدارة المالية والإدارية إدارة التسويق	عقد اجتماعات استطلاع آراء خطط تحسين وتطوير	نماذج لخطط التحسين	2010/6	لا توجد
ثالثاً - محور المعايير الأكاديمية والبرامج التعليمية والتعليم والتعلم					
المعايير الأكاديمية القياسية					
المكون الأول : تحديد المعايير الأكاديمية القياسية للبرامج التعليمية					
1. مراجعة وإصدار النسخة الأولى ثم النهائية من المعايير الأكاديمية القياسية القومية بالاشتراك مع الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد	قسم التعليم الطبي	عقد اجتماعات ، ورش عمل ، استطلاع آراء تمويل من ، مشروع CIQAP	النسخة النهائية من المعايير الأكاديمية القياسية	2010/1	لا توجد
2. توعية أعضاء هيئة التدريس بالمعايير القياسية القومية	قسم التعليم الطبي	عقد اجتماعات ، ورش عمل ، استطلاع آراء تمويل من ، مشروع CIQAP	تنفيذ العدد المحدد من ورش التوعية لأعضاء هيئة التدريس	2010/6	0.60 د/مايسة
3. اعتماد المعايير الأكاديمية القومية كأساس لتصميم البرنامج التعليمي 2010-2009	قسم التعليم الطبي	عقد اجتماعات ، ورش عمل ، استطلاع آراء	وثيقة اعتماد المعايير من مجلس الكلية	2010/2	لا توجد
4. مراجعة وإصدار النسخة الأولى ثم النهائية من المعايير القياسية الأكاديمية لبرامج الدراسات العليا	قسم التعليم الطبي	عقد اجتماعات ، ورش عمل ، استطلاع آراء تمويل من ، مشروع CIQAP	النسخة النهائية من المعايير الأكاديمية القياسية	2010/6	لا توجد
5. توعية أعضاء هيئة التدريس بالمعايير القياسية القومية العامة لبرامج الدراسات العليا	قسم التعليم الطبي	عقد اجتماعات ، ورش عمل ، استطلاع آراء تمويل من ، مشروع CIQAP	تنفيذ العدد المحدد من ورش التوعية لأعضاء هيئة التدريس	2010/12	0.60 د/مايسة
6. اختيار معايير عالمية لبرامج الدراسات العليا (100 برنامج) واعتمادها	قسم التعليم الطبي	عقد اجتماعات ، ورش عمل ، استطلاع آراء تمويل من ، مشروع CIQAP	النسخة النهائية من المعايير الأكاديمية القياسية	2011/1	لا توجد
7. توعية أعضاء هيئة التدريس	قسم التعليم الطبي	عقد اجتماعات ، ورش عمل ، استطلاع آراء	تنفيذ العدد المحدد من ورش التوعية	2011/6	0.60 د/مايسة

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
المشاركين في تنفيذ برامج الدراسات العليا في كل تخصص بالمعايير الأكاديمية المختارة		تمويل من ، مشروع CIQAP	لأعضاء هيئة التدريس		
المكون الثاني: ضمان تحقيق البرامج التعليمية للمعايير الأكاديمية القياسية					
1. توافق النتائج التعليمية المستهدفة للبرامج مع المعايير الأكاديمية	قسم التعليم الطبي	عقد اجتماعات ، ورش عمل ، استطلاع آراء	وثيقة إثبات التوافق مع المعايير الأكاديمية نتائج المراحل التعليمية	2012/6	لا توجد
2. تحقيق التكامل الأفقى والرأسى فى برنامج مرحلة البكالوريوس	قسم التعليم الطبي الأقسام الأكاديمية والأكلينيكية	عقد اجتماعات ، ورش عمل ، تمويل من ، مشروع CIQAP	خريطة المقررات الدراسية لمرحلة البكالوريوس	2010/6	لا توجد (زيارات التعليم الطبي) د/مايسة
3. ادراج مقررات اختيارية تنمى مهارات التفكير والبحث والمهارات العامة	قسم التعليم الطبي الأقسام الأكاديمية والأكلينيكية	عقد اجتماعات ، ورش عمل ، تمويل من ، مشروع CIQAP	خريطة المقررات الدراسية لمرحلة البكالوريوس	2009/9	لا توجد
4. استخدام استراتيجيات التعلم النشط والذاتى	قسم التعليم الطبي الأقسام الأكاديمية والأكلينيكية	عقد اجتماعات ، ورش عمل ، تمويل من ، مشروع CIQAP	خريطة المقررات الدراسية لمرحلة البكالوريوس نماذج من المقررات	2009/9	لا توجد
5. تطبيق طرق التقييم التى تتناسب مع المعايير الأكاديمية وتضمن القياس الدقيق لتحقيق النتائج	قسم التعليم الطبي الأقسام الأكاديمية والأكلينيكية	عقد اجتماعات ، ورش عمل ، تمويل من ، مشروع CIQAP	خريطة المقررات الدراسية لمرحلة البكالوريوس نماذج من المقررات	2009/9	لا توجد
البرامج التعليمية					
المكون الأول : تطوير البرامج التعليمية لتتناسب مع احتياجات سوق العمل					
البكالوريوس					
1. اصدار النسخة النهائية لتوصيف البرنامج المعدل والقديم والمقررات المكونة لكليهما	قسم التعليم الطبي الأقسام الأكاديمية والأكلينيكية	عقد اجتماعات ، ورش عمل ، تمويل من ، مشروع CIQAP	خريطة المقررات الدراسية لمرحلة البكالوريوس	2010/9	لا توجد
2. اصدار اللائحة الجديدة لبرنامج مرحلة البكالوريوس والمعدلة بناء على التحليل الرباعى ، المعايير الأكاديمية القومية	قسم التعليم الطبي الأقسام الأكاديمية والأكلينيكية	عقد اجتماعات ، ورش عمل ، تمويل من ، مشروع CIQAP	اللائحة الجديدة لبرنامج مرحلة البكالوريوس	2009/9	لا توجد
3. البدء فى تدريس المقررات التى يحتاجها سوق العمل (طب الطوارئ ، طب الأسرة ، الطب القائم على الدليل ،	قسم التعليم الطبي الأقسام الأكاديمية والأكلينيكية	عقد اجتماعات ، ورش عمل ، تمويل من مشروع CIQAP	نماذج المقررات الدراسية الجديدة نماذج الفصول الدراسية في المقررات الجديدة	2010/9	لا توجد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
المعلوماتية الصحية)					
4. تطبيق استراتيجيات التعلم التي تنمي التعلم الذاتي ، المهارات العامة	قسم التعليم الطبي الأقسام الأكاديمية والأكلينيكية	عقد اجتماعات ورش عمل استطلاع آراء تمويل من: مشروع CIQAP	نماذج المقررات الدراسية الجديدة	2010/9	لا توجد
5. زيادة فاعلية التدريب الاكلينيكي وتحسن المهارات العملية والاكلينيكية للطلاب	قسم التعليم الطبي الأقسام الاكلينيكية	عقد اجتماعات ، ورش عمل ، استطلاع آراء تمويل من مشروع CIQAP	نماذج المقررات التدريبية الاكلينيكية	2010/9	لا توجد
6. تحسين المهارات الاكلينيكية لأطباء السنة التدريبية (الامتياز)	قسم التعليم الطبي الأقسام الاكلينيكية	عقد اجتماعات ، ورش عمل ، استطلاع آراء تمويل من ، مشروع CIQAP	نماذج المقررات التدريبية الاكلينيكية	2010/9	لا توجد
7. تحديد إجراءات المراجعة الدورية للبرامج التعليمية	قسم التعليم الطبي وحدة ضمان الجودة	عقد اجتماعات ورش عمل استطلاع آراء تمويل من: مشروع CIQAP	نسخة موثقة من إجراءات المراجعة	2010/6	لا توجد
الدراسات العليا					
1. توصيف البرامج الحالية لتتطابق مع المعايير الأكاديمية (30% بنهاية المشروع)	قسم التعليم الطبي الأقسام الأكاديمية والأكلينيكية وحدة ضمان الجودة	عقد اجتماعات ورش عمل استطلاع آراء تمويل من: مشروع CIQAP	خريطة المقررات الدراسية لمرحلة الدراسية العليا	2011/3	1.5 (تمويل ذاتي)
2. اصدار تقرير عن البرامج ذات معدلات التسجيل العالية والأخرى المنخفضة	قسم التعليم الطبي وحدة ضمان الجودة	عقد اجتماعات ورش عمل استطلاع آراء	نسخة من التقرير	2011/3	لا توجد
3. اتمام دراسة عن البرامج الجديدة المطلوبة في سوق العمل	قسم التعليم الطبي وحدة ضمان الجودة استشاري خارجي	عقد اجتماعات ورش عمل استطلاع آراء تمويل من: مشروع CIQAP	تقرير دراسة البرامج	2010/3	لا توجد
4. استحداث البرامج الجديدة المطلوبة و / أو اضافة مقررات لتقى بالاحتياجات	قسم التعليم الطبي الأقسام الأكاديمية والأكلينيكية وحدة ضمان الجودة	عقد اجتماعات ورش عمل استطلاع آراء تمويل من:	خريطة المقررات الدراسية لمرحلة الدراسية العليا	2011/3	لا توجد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
5. اختيار المراجعين الخارجيين للبرامج (30%)	قسم التعليم الطبي وحدة ضمان الجودة	مشروع CIQAP عقد اجتماعات ورش عمل استطلاع آراء	قائمة بالمراجعين الخرجيين للبرامج	2010/3	لا توجد
6. اصدار تقرير عن فعالية ومستوى الرضا للطلاب وهيئة التدريس لنظام الساعات المعتمدة	قسم التعليم الطبي وحدة ضمان الجودة	عقد اجتماعات ورش عمل استطلاع آراء تمويل من: مشروع CIQAP	نسخة من التقرير	2010/6	لا توجد
المكون الثاني : اعداد ملفات وأدلة البرامج:					
اللوائح					
1. اصدار لائحة برنامج البكالوريوس بالنظام التكاملي	قسم التعليم الطبي وحدة ضمان الجودة	عقد اجتماعات ورش عمل استطلاع آراء تمويل من: مشروع CIQAP	نسخة من اللائحة الجديدة	2009/9	لا توجد
2. وثيقة مقترحات تطوير نظام الساعات المعتمدة لكل من برامج الدبلوم والماجستير والدكتوراة لتناسب مع طبيعة دراسة ومهنة الطب	قسم التعليم الطبي وحدة ضمان الجودة	عقد اجتماعات ورش عمل استطلاع آراء تمويل من: مشروع CIQAP	نسخة من مقترحات التطوير	2010/6	لا توجد
3. مطابقة اللوائح مع التعديلات الجديدة في نظام الساعات المعتمدة بالجامعة	قسم التعليم الطبي وحدة ضمان الجودة	عقد اجتماعات ورش عمل استطلاع آراء تمويل من: مشروع CIQAP	تقرير الدراسة الخاصة بالمطابقة	2010/6	لا توجد
الوسائل التعليمية المستخدمة					
1. اعداد قائمة الوسائل التعليمية المستخدمة في البرنامج التكاملي لمرحلة البكالوريوس معتمدة وموثقة	قسم التعليم الطبي وحدة ضمان الجودة	عقد اجتماعات ورش عمل استطلاع آراء تمويل من: مشروع CIQAP	نسخة من اللائحة الجديدة	2010/1	لا توجد
2. اعداد قوائم الوسائل المستخدمة للتعليم في برامج	قسم التعليم الطبي وحدة ضمان الجودة	عقد اجتماعات ورش عمل	نسخة من اللائحة الجديدة	2010/3	لا توجد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
الدراسات العليا معتمدة وموثقة		استطلاع آراء تمويل من: مشروع CIQAP			
الكتب والمراجع					
1. توافر قوائم الكتب والمراجع لبرنامج مرحلة البكالوريوس	قسم التعليم الطبي	عقد اجتماعات جمع بيانات تمويل من: مشروع CIQAP	نسخة من قوائم الكتب	2010/3	لا توجد
2. توافر قوائم الكتب والمراجع لبرنامج مراحل الدراسات العليا	قسم التعليم الطبي	عقد اجتماعات جمع بيانات تمويل من: مشروع CIQAP	نسخة من قوائم الكتب	2010/6	لا توجد
وسائل تقييم البرامج					
1. إعداد نظام تقييم الموارد المتاحة للعملية التعليمية في كل البرامج	وحدة ضمان الجودة قسم التعليم الطبي	عقد اجتماعات جمع بيانات استطلاع آراء تمويل من: مشروع CIQAP	نسخة موثقة من نظام التقييم	2010/6	لا توجد
2. إعداد نظام تقييم أداء أعضاء هيئة التدريس في العملية التعليمية	وحدة ضمان الجودة قسم التعليم الطبي	عقد اجتماعات جمع بيانات استطلاع آراء تمويل من: مشروع CIQAP	نسخة موثقة من نظام التقييم	2010/6	لا توجد
3. إعداد نظام تقييم الامتحانات	وحدة ضمان الجودة قسم التعليم الطبي	عقد اجتماعات جمع بيانات استطلاع آراء تمويل من: مشروع CIQAP	نسخة موثقة من نظام التقييم	2010/6	لا توجد
التعليم والتعلم والتسهيلات المادية					
المكون الأول : التحول من التعليم التقليدي الى التعلم النشط					
أولاً: مرحلة البكالوريوس					
1. استراتيجية معدة لاستخدام التعليم الإلكتروني وزيادة مساحته تدريجياً حتى الوصول إلى الكلية الافتراضية	قسم التعليم الطبي	عقد اجتماعات جمع بيانات استطلاع آراء تمويل من: مشروع CIQAP	نسخة موثقة من الإستراتيجية	2010/6	لا توجد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
2. ادراج انماط للتعلم الغير التقليدي في برنامج مرحلة البكالوريوس (التعلم في فريق ، أنشطة التعلم التكاملي)	قسم التعليم الطبي	عقد اجتماعات جمع بيانات استطلاع آراء تمويل من: مشروع CIQAP	نماذج للمقررات الدراسية الخاصة بالتعلم غير التقليدي	2010/9	لا توجد
3. اضافة مشروع للتخرج لبرنامج مرحلة البكالوريوس التكاملي	قسم التعليم الطبي	عقد اجتماعات جمع بيانات استطلاع آراء	نماذج من مشروعات التخرج	2011/11	لا توجد
ثانيا : الدراسات العليا					
1. اعداد برامج للدراسات العليا تمزج بين التعليم الالكتروني والعمل Blended Programs	قسم التعليم الطبي الأقسام الأكاديمية والأكلينيكية	عقد اجتماعات جمع بيانات استطلاع آراء تمويل من: مشروع CIQAP	نماذج للمقررات الدراسية المستحدثة	2010/9	لا توجد
2. زيادة مساحة التعلم الذاتي في برامج الدراسات العليا	قسم التعليم الطبي	عقد اجتماعات جمع بيانات استطلاع آراء تمويل من: مشروع CIQAP	نماذج للمقررات الدراسية الخاصة بالتعلم الذاتي	2010/9	لا توجد
المكون الثاني : انشاء نظام امتحانات يضمن التقييم الموضوعي والعادل للنتائج التعليمية المستهدفة					
1. تطبيق الامتحانات التحريرية الموضوعية بنسبة 40-50% من الدرجة الكلية	قسم التعليم الطبي	عقد اجتماعات جمع بيانات استطلاع آراء	نماذج من الامتحانات	2010/9	لا توجد
2. ادخال نظام التصحيح الالكتروني	قسم التعليم الطبي الأقسام الأكاديمية والأكلينيكية	عقد اجتماعات جمع بيانات استطلاع آراء تمويل من: مشروع CIQAP	أجهزة الحاسب الآلي الخاصة بالتصحيح البرامج الخاصة بالتصحيح الالكتروني	2010/9	1.5 (د/أحمد عثمان)
3. تطبيق الامتحانات العملية والموضوعية OSPE & OSCE والاكلينيكية	قسم التعليم الطبي	عقد اجتماعات جمع بيانات استطلاع آراء	نماذج من الامتحانات	2010/9	لا توجد
4. تطوير الامتحانات الشفهية الى امتحانات المهام الدراسية Assignments & projects	قسم التعليم الطبي	عقد اجتماعات جمع بيانات استطلاع آراء	نماذج من الامتحانات	2010/9	لا توجد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
5. تطبيق نظام للكنترول الداخلي بالأقسام يضمن الدقة والعدالة	قسم التعليم الطبي	عقد اجتماعات جمع بيانات استطلاع آراء	نماذج من الإمتحانات	2010/9	لا توجد
6. انشاء نظام للتحليل الاحصائي لنتائج الامتحانات لتقييم انجازات الطلاب	قسم التعليم الطبي وحدة ضمان الجودة	عقد اجتماعات جمع بيانات استطلاع آراء	نماذج من الإمتحانات	2010/9	لا توجد
7. انشاء نظام التغذية الراجعة للطلاب عن نتائج الامتحانات	قسم التعليم الطبي وحدة ضمان الجودة	عقد اجتماعات جمع بيانات استطلاع آراء	نماذج من الإمتحانات	2010/9	لا توجد
المكون الثالث: تحسين المصادر المادية للتعلم					
قاعات المحاضرات والدروس والمعامل					
1. تطوير القاعات الحالية بما يشمل المكان والتهوية والأضاءة والوسائل السمعية البصرية	الإدارة الهندسية بالكلية الإستشاري الهندسي شركة المقاولات	قاعات التدريس والمدرجات بالكلية وأقسامها المختلفة بتمويل من: • الموازنة العامة للدولة • الموارد الذاتية للكلية والتبرعات • تمويل مشروع CIQAP	الإنهاء من المشروع بالكامل وتجديد كافة القاعات وتأثيرها	2009/9	3
2. اضافة قاعات جديدة متعددة الأغراض (تدريس المجموعات الصغيرة والامتحانات)	الإدارة الهندسية بالكلية الإستشاري الهندسي شركة المقاولات	قاعات التدريس والمدرجات بالكلية وأقسامها المختلفة بتمويل من: • الموازنة العامة للدولة • الموارد الذاتية للكلية والتبرعات • تمويل مشروع CIQAP	الإنهاء من المشروع بالكامل وتجديد كافة القاعات وتأثيرها	2009/9	3
3. شراء الآلات والمعدات المطلوبة للمعامل وادخالها الخدمة التعليمية	الإدارة الهندسية بالكلية أقسام الكلية الأكاديمية والأكلينيكية	الموازنة العامة للدولة الموارد الذاتية للكلية تمويل مشروع CIQAP	استلام الأقسام والمعامل لكافة الأجهزة والتأكد من صلاحيتها للعمل	2009/9	12
4. استكمال انشاء المبنى التعليمي الملحق بالعيادات الخارجية (مبنى التدريب الاكلينيكى والمعلوماتية)	الإدارة الهندسية بالكلية الإستشاري الهندسي شركة المقاولات	قاعات التدريس والمدرجات بالمبنى والعيادات الخارجية المختلفة و غرف عمليات اليوم الواحد بتمويل من: • الموازنة العامة للدولة • الموارد الذاتية للكلية والتبرعات • تمويل مشروع CIQAP	الإنهاء من المشروع بالكامل وتجديد كافة القاعات والغرف وتأثيرها	2009/9	15
5. تجهيز معمل تنمية المهارات الاكلينيكية بالموديلات و الاجهزة المطلوبة	الإدارة الهندسية بالكلية إدارة الإتصالات وتكنولوجيا المعلومات بالكلية	الموازنة العامة للدولة الموارد الذاتية للكلية تمويل مشروع CIQAP	استلام كافة الاجهزة وتأثير المعامل وافتتاحها للطلاب	2010/3	2

Formatted Table

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
6. تجهيز معامل الحاسب الآلى المخصصة لطلاب مرحلتى البكالوريوس والدراسات العليا	الإدارة الهندسية بالكلية إدارة الإتصالات وتكنولوجيا المعلومات بالكلية	الموازنة العامة للدولة الموارد الذاتية للكلية تمويل مشروع CIQAP	الإنهاء من أعمال توصيل الشبكة وتفعيلها بين الكلية والجامعة وبين أقسام الكلية ومستشفياتها وبعضها البعض	2010/2	1
7. استكمال توصيل الكلية بشبكة المعلومات الدولية والاتصال بشبكة الجامعات المركزية	الإدارة الهندسية بالكلية الإستشاري الهندسي شركة المقاولات	الموارد الذاتية للكلية	الإنهاء من أعمال البناء وتأثيث القاعات وافتتاحها للتدريس	2010/1	60
المكتبة					
1. تطوير المساحة المكاتبية للمكتبة	الإدارة الهندسية بالكلية إدارة الإتصالات وتكنولوجيا المعلومات بالكلية	الموازنة العامة للدولة الموارد الذاتية للكلية تمويل مشروع CIQAP	استلام كافة الأجهزة وتأثيث المعامل وافتتاحها للطلاب	2010/3	2
2. انشاء المكتبة الرقمية	الإدارة الهندسية بالكلية إدارة الإتصالات وتكنولوجيا المعلومات بالكلية	الموازنة العامة للدولة الموارد الذاتية للكلية تمويل مشروع CIQAP	الإنهاء من أعمال توصيل الشبكة وتفعيلها بين الكلية والجامعة وبين أقسام الكلية ومستشفياتها وبعضها البعض	2010/2	1
3. زيادة عدد الكتب والمراجع الالكترونية بما يفي باحتياجات البرامج التعليمية المكتبة الالكترونية	قسم التعليم الطبي الأقسام الأكاديمية والأكلينيكية بالكلية	الموازنة العامة للدولة الموارد الذاتية للكلية تمويل مشروع CIQAP	استلام الكتب والمراجع وتوزيعها علي أقسام المكتبة	2010/8	0.30
4. تحديث الكتب والمراجع المتاحة فى المكتبة للتخصصات المختلفة	قسم التعليم الطبي الأقسام الأكاديمية والأكلينيكية بالكلية	الموازنة العامة للدولة الموارد الذاتية للكلية تمويل مشروع CIQAP	استلام الكتب والمراجع وتوزيعها علي أقسام المكتبة	2010/8	0.30
5. رفع كفاءة العاملين فى المكتبة وتحسن الخدمة المقدمة	الإدارة المالية والإدارية	عقد اجتماعات استطلاع آراء جمع بيانات ورش عمل تمويل من مشروع CIQAP	نسخ من المقررات التدريبية شهادات التدريب استمارات تقييم الأداء	2010/1	لا توجد
6. زيادة عدد ساعات العمل بالمكتبة الى 8ساعات يوميا	الإدارة المالية والإدارية	عقد اجتماعات قرارات تنظيمية	نسخ من القرارات جدول الأعمال بالمكتبة	2010/1	لا توجد
أماكن التدريب الاكلينيكي					
1. التوسع فى أماكن التدريب الاكلينيكي داخل المستشفيات الجامعية :					
1. انشاء الملحق التعليمى بمبنى العيادات الخارجية	الإدارة الهندسية بالكلية الإستشاري الهندسي شركة المقاولات	الموازنة العامة للدولة الموارد الذاتية للكلية تمويل مشروع CIQAP	الإنهاء من أعمال البناء والتأثيث وافتتاحها للطلاب	2010/4	2
2. تطوير قاعات التدريس فى	الإدارة الهندسية بالكلية	الموازنة العامة للدولة	الإنهاء من أعمال البناء والتأثيث وافتتاحها	2010/4	2

Formatted Table

Formatted Table

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسؤول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
المستشفيات الجامعية	الإستشاري الهندسي شركة المقاولات	الموارد الذاتية للكلية تمويل مشروع CIQAP	للطلاب		
3. انشاء معمل تنمية المهارات الاكاديمية	الإدارة الهندسية بالكلية الإستشاري الهندسي شركة المقاولات	الموازنة العامة للدولة الموارد الذاتية للكلية تمويل مشروع CIQAP	الإنهاء من أعمال البناء والتأثيث وافتتاحها للطلاب	2010/4	6
رابعا - محور تاهيل المستشفيات الجامعية					
مكون خاص بتحقيق لامركزية المستشفيات الجامعية وإعادة تشكيل الهيكل الإداري التنظيمي للمستشفيات الجامعية					
1.1 زيادة وتوسعة صلاحيات الإدارات الفرعية في المستشفيات					
1.1.1 إعادة هيكلة الإدارة المركزية لقطاع المستشفيات الجامعية واعتماد الهيكلة من التنظيم والإدارة بناء علي رأي المكتب الإستشاري (1.3.2)	عميد كلية الطب ورئيس مجلس إدارة المستشفيات	6. كتابة مقترح الهيكل 7. موافقة المكتب التنفيذي للمستشفيات عليه 8. رفع المقترح لموافقة التنظيم والإدارة	3. هيكل جديد للإدارة المركزية موثق ومعتمد من مجلس إدارة المستشفيات والجهاز المركزي للتنظيم والإدارة	2009/6	لا يوجد
1.1.2 إعداد النصور المالي للأجور والمرتبات للهيكل الإداري وتصور التمويل ومصادره	عميد كلية الطب ورئيس مجلس إدارة المستشفيات	5. كتابة مقترح النصور المالي 6. موافقة المكتب التنفيذي للمستشفيات عليه	3. لائحة مالية جديدة معتمدة من مجلس إدارة المستشفيات	2009/8	لا يوجد
1.1.3 اختيار القيادات الجديدة للإدارات المركزية والعامة المستحدثة وتكليفها	عميد كلية الطب ورئيس مجلس إدارة المستشفيات	5. كتابة مقترح القيادات 6. موافقة المكتب التنفيذي للمستشفيات عليه	4. مقترح القيادات معتمد وموثق من مجلس إدارة المستشفيات	2009/9	لا يوجد
1.2 دعم الإدارات المركزية والفرعية في المستشفيات بالخبرات اللازمة					
1.2.1 تعاقبات جديدة للإدارات الفرعية بناء علي الهيكل التنظيمي الإداري الجديد	عميد كلية الطب ورئيس مجلس إدارة المستشفيات	3. كتابة التوصيف الوظيفي للقيادات 4. اعتماد التوصيف الوظيفي للقيادات	2. تكليف القيادات بتولي المهام الخاصة بهم	2009/10	لا يوجد
1.2.2 تعاقبات مع استشاريين متخصصين في إدارة المستشفيات	عميد كلية الطب ورئيس مجلس إدارة المستشفيات	3. إعداد الشروط المرجعية للتعاقد 4. موافقة مجلس إدارة المستشفيات علي التعاقدات الجديدة	1. نص الشروط المرجعية 2. عرض الإستشاريين 3. عقود الإستشاريين	2009/9	لا يوجد
1.2.3 رفع كفاءة المديرين الجدد في آليات إدارة المستشفيات	إدارة التدريب بالإدارة المركزية للجودة	1. برامج تدريبية مكثفة للمديرين الجدد في آليات إدارة المستشفيات	1. كشوف حضور التدريب 2. المواد التدريبية 3. صور وفيديو للتدريب 4. تقرير التدريب	2009/12	0.25 (الأكاديمية - تمويل ذاتي)
1.3 إعادة هندسة النظام الإداري داخل الإدارات المركزية					
1.3.1 اختيار النظام الإداري الامثل الذي سوف يتم تطبيقه داخل الإدارة المركزية	الإدارة المركزية للجودة والمراقبة الداخلية والتدريب	3. نظام إداري مقترح تمت صياغته في كراسة الشروط المطروحة للمكاتب الاستشارية	3. كراسة الشروط المطروحة 4. الإعلان عن الممارسة	2009/4	لا يوجد
1.3.2 اختيار المكاتب الاستشارية	الإدارة المركزية للجودة والمراقبة الداخلية	1. تعاقد مع جهة استشارية لتطبيق مواصفات	1. عقد تنفيذ نظام الهندرة مع المكتب	2009/5	صعده الجودة.....

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
التي سوف تقوم بتطبيق النظام داخل الإدارات	والتدريب	الأيزو في الإدارة المركزية لمستشفيات جامعة الإسكندرية والمستشفيات التابعة لها	الأستشاري المختار		
1.3.3 تجهيز الكوادر وتدريبها على النظام الجديد	الإدارة المركزية للجودة والمراقبة الداخلية والتدريب	1. تنفيذ برامج تدريبية في الإيزو للكوادر بالإدارات	1. كشوف حضور التدريب 2. المواد التدريبية 3. صور وفيديو للتدريب 4. تقرير التدريب	2009/6	
1.4.1 تجهيز كوادر من المراقبين الداخليين للنظام الجديد بكل مستشفى	الإدارة المركزية للجودة والمراقبة الداخلية والتدريب	1. اختيار فريق المراقبين الداخليين بالإدارة المركزية	1. تشكيل الفريق المركزي للمراقبة الداخلية معتمد وموثق	2009/8	لا يوجد
1.4.2 وضع هيكل للنظام المراقبي داخل الإدارات الفرعية	الإدارة المركزية للجودة والمراقبة الداخلية والتدريب	1. تصميم نظام المراقبة الداخلية لكل مستشفى	1. تشكيل فريق المراقبة الداخلية بكل مستشفى معتمد وموثق	2009/9	لا يوجد
1.4.3 تشكيل اداره للرقابة الداخلية تابعه لإدارة الجودة ولها صلاحيات المراقبة على جميع الإدارات	الإدارة المركزية للجودة والمراقبة الداخلية والتدريب	1. تصميم الهيكل التنظيمي لإدارة المراقبة الداخلية	1. نسخة معتمدة من نظام المراقبة الداخلية والخطة التنفيذية له	2009/10	لا يوجد
1.4.4 وضع خطه تنفيذيه سنوية للمراقبة الداخلية	الإدارة المركزية للجودة والمراقبة الداخلية والتدريب	1. تصميم الخطة التنفيذية السنوية للمراقبة الداخلية	1. نسخة معتمدة من نظام المراقبة الداخلية والخطة التنفيذية له	2009/10	لا يوجد
1.5 تفعيل وإعادة تشكيل الهيكل الإداري لكل مستشفى					
1.5.1 صياغة التوصيف الوظيفي للإدارات والأقسام الفرعية للمستشفى الجامعي	الإدارة المركزية للشئون الطبية والسياسات الدوائية	2. كتابة التوصيف الوظيفي للإدارات والأقسام الفرعية	1. نسخة موثقة ومعتمدة من التوصيف الوظيفي	2009/6	لا يوجد
1.5.2 صياغة الهيكل التنظيمي الجديد لكل مستشفى جامعي واعتماده	الإدارة المركزية للشئون الطبية والسياسات الدوائية	2. تصميم الهيكل التنظيمي لكل مستشفى جامعي	1. نسخة موثقة ومعتمدة من الهيكل التنظيمي	2009/6	لا يوجد
2. مكون خاص بتطوير الأداء الإداري وبناء قدرات الطاقم الإداري بالمستشفيات الجامعية					
2.1 دراسة العمليات المختلفة الخاصة بالجهاز الإداري لتخطي العقبات التي تعترض هذه العمليات					
2.1.1 دراسة العمليات الخاصة بالجهاز الإداري	الإدارة المركزية للجودة والمراقبة الداخلية والتدريب	1. تعاقد مع مكتب استشاري لتنفيذ الدراسة	1. الشروط المرجعية 2. عروض الاستشاريين 3. عقود الاستشاريين 4. نسخة من تقرير الدراسة	2009/7	لا يوجد
2.2 دراسة العلاقات بين الإدارات المختلفة للتنسيق فيما بينها حرصا علي تطوير الأداء واختصار الإجراءات وتيسيرها					
2.2.1 تعاقد مع مكتب استشاري لتنفيذ الدراسة	الإدارة المركزية للجودة والمراقبة الداخلية والتدريب	1. تعاقد مع مكتب استشاري لتنفيذ الدراسة	2. الشروط المرجعية 3. عروض الاستشاريين 4. عقود الاستشاريين 5. نسخة من تقرير الدراسة	2009/8	لا يوجد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
2.3 بناء قدرات العاملين في الجهاز الإداري بالمستشفيات الجامعية بما يواكب متطلبات التغيير وإعادة الهيكلة واللامركزية بأسلوب التدريب والدعم الفني أثناء العمل					
2.3.1 تعاقد مع مكتب استشاري لتنفيذ البرنامج التدريبي	الإدارة المركزية للجودة والمراقبة الداخلية والتدريب	4. تعاقد مع مكتب استشاري لتنفيذ التدريب	2. الشروط المرجعية 3. عروض الاستشاريين 4. عقود الاستشاريين 5. كشوف المتدربين 6. المادة التدريبية 7. صور وفيديو للتدريب 8. تقرير التدريب	2009/9	25.0 لا يوجد
2.4 وضع نظام متطور للمكافآت والحوافز من خلال الربط بين جودة الأداء والحفز والتشجيع					
2.4.1 دراسة الوضع القائم للمكافآت المالية في المستشفيات الجامعية	الإدارة المركزية للجودة والمراقبة الداخلية والتدريب	1. تعاقد مع مكتب استشاري لتنفيذ الدراسة	1. الشروط المرجعية 2. عروض الاستشاريين 3. عقود الاستشاريين 4. نسخة من تقرير الدراسة	2009/10	5.0 لا يوجد
2.4.2 تعديل اللائحة المالية الخاصة بالمكافآت	الإدارة المركزية للشؤون المالية والإدارية	3. صياغة مقترح اللائحة المالية الجديدة للمكافآت	2. نسخة موقّعة ومعتمدة من اللائحة المالية	2009/11	لا يوجد
2.5 حصول الإدارة المركزية للمستشفيات الجامعية علي شهادة الأيزو					
2.5.1 تطبيق معايير الأيزو في الأنظمة الإدارية بالمستشفيات الجامعية	الإدارة المركزية للجودة والمراقبة الداخلية والتدريب	1. تعاقد مع الجهة المانحة للأيزو	1. نسخة موقّعة ومعتمدة من شهادة الأيزو 2. مستندات ووثائق معايير الأيزو معتمدة وموقّعة 3. دليل الجودة الخاص بالمستشفيات معتمد وموقّع	2010/1	معهد الجودة: 0.1
3. مكون خاص بتنسيق العلاقة بين أعضاء هيئة التدريس بكلية الطب بما فيهم المدرسين المساعدين والمستشفيات الجامعية					
3.1 صياغة تعاقدات محددة الوقت والمهام مع أعضاء هيئة التدريس بما فيهم المدرسين المساعدين وإعداد التوصيف الوظيفي لهم في إطار تنفيذهم للمهام المكلفين بها ضمن الخدمات الطبية للمستشفيات الجامعية					
3.1.1 دراسة الوضع الحالي لخدمات الرعاية الصحية بالمستشفيات لتحديد الاحتياجات الصحية المجتمعية	الإدارة المركزية للشؤون الطبية والسياسات الدوائية	3. تعاقد مع مكتب استشاري لتنفيذ الدراسة	3. الشروط المرجعية 4. عروض الاستشاريين 5. عقود الاستشاريين 6. نسخة من تقرير الدراسة	2009/7	4.0 لا يوجد
3.1.2 وضع الشروط المرجعية الخاصة بالتعاقد مع أعضاء هيئة التدريس (Terms of Reference - TOR)	الإدارة المركزية للشؤون الطبية والسياسات الدوائية	4. صياغة مقترح التعاقد	3. الصيغة النهائية للتعاقد موقّعة ومعتمدة	2009/7	لا يوجد
3.1.3 الإعلان عن فتح باب التعاقدات مع أعضاء هيئة التدريس في الإطار المحدد لإحتياجات المستشفيات وبناء علي الشروط الخاصة بالتعاقد	الإدارة المركزية للشؤون المالية والإدارية	1. الإعلان عن فتح باب التعاقد	1. نسخة من الإعلان	2009/7	لا يوجد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
3.2 صياغة هيكل مالي محدد لهذه التعاقدات يتم تمويله مباشرة من المستشفيات الجامعية نظير القيام بالمهام بما يحقق جودة الأداء والتفرغ أثناء العمل في هذه المهام					
3.2.1 قرار خاص بالإعتمادات المالية المطلوبة لتلبية هذه التعاقدات من المكتب التنفيذي لمستشفيات جامعة الإسكندرية	عميد كلية الطب ورئيس مجلس إدارة المستشفيات الجامعية	2. صياغة القرار الخاص بالإعتمادات المالية	1. نسخة موثقة ومعتمدة من قرار المكتب التنفيذي بشأن التعاقدات واللائحة المالية الخاصة بها	2009/8	لا يوجد
3.3 تسويق خدمات الرعاية الصحية بالمستشفيات الجامعية					
3.3.1 تصميم وتنفيذ خطة تسويقية للخدمات المقدمة بما يضمن جذب المرضى للتردد على المستشفيات الجامعية للحصول على هذه الخدمات ذات الأجر بما يساهم في دعم التمويل الذاتي للمستشفيات (بروشورات - بوسترات - كتيبات - لوحات إعلانات - أفلام فيديو...)	الإدارة المركزية للشئون الطبية والسياسات الدوائية الإدارة المركزية للشئون المالية والإدارية	5. التعاقد مع جهة استشارية لعمل دراسة نسوية للخدمات الصحية 6. التعاقد مع جهة استشارية لعمل دعاية للخدمات الصحية	5. الشروط المرجعية 6. عروض الاستشاريين 7. عقود الاستشاريين 8. نسخة من تقرير الدراسة 9. نسخ موثقة ومعلنة من المواد التسويقية والإعلامية الخاصة بخدمات الرعاية الصحية بالمستشفيات الجامعية	2009/10	لا يوجد
3.4 التقييم الدوري للخدمات المقدمة من المستشفيات الجامعية					
3.4.1 وضع وتنفيذ نظام لمتابعة وتقييم الأداء بما يضمن الدقة والرقابة الداخلية في جميع مستويات الخدمة الطبية المقدمة داخل المستشفيات	إدارة التطوير وتحسين الأداء بالإدارة المركزية للجودة	2. تصميم نظام المتابعة والتقييم للأداء داخل المستشفيات	8. نسخة موثقة ومعتمدة من نظام المتابعة والتقييم 9. نسخ من الاستمارات الخاصة بالتقييم 10. نسخ من التقارير الدورية للتقييم	2009/10	لا يوجد
4. مكون خاص بتنسيق العلاقة بين المستشفيات الجامعية والجهات الصحية الأخرى بمحافظة الإسكندرية والمحافظات الأخرى					
4.1 تفعيل اللجان العليا للصحة بالمحافظة للتنسيق بين المستشفيات الجامعية ووزارة الصحة والسكان ومؤسسات الرعاية الصحية بمحافظة الإسكندرية					
4.1.1 عقد اجتماعات دورية للجنة العليا للصحة بالمحافظة لبحث سبل التعاون والتنسيق	1. عميد كلية الطب ورئيس مجلس إدارة المستشفيات الجامعية 2. وكيل الكلية لشئون البيئة وخدمة المجتمع	1. الدعوة لعقد الاجتماعات 2. عقد الاجتماعات	3. نسخ من محاضر الاجتماعات	2009/3	لا يوجد
4.1.2 توقيع مذكرة تفاهم مع الجهات المعنية بتقديم الخدمات الصحية بمحافظة الإسكندرية لتبادل الخبرات والخدمات	1. عميد كلية الطب ورئيس مجلس إدارة المستشفيات الجامعية 2. وكيل الكلية لشئون البيئة وخدمة المجتمع	1. اجتماع موسع لتوقيع الاتفاقية	1. نسخة موثقة ومعتمدة من مذكرة التفاهم	2009/7	لا يوجد
4.1.3 الإعلان عن التكامل في تقديم الخدمات بين المستشفيات الجامعية ووزارة الصحة	3. عميد كلية الطب ورئيس مجلس إدارة المستشفيات الجامعية 4. وكيل الكلية لشئون البيئة وخدمة المجتمع	3. تصميم وتنفيذ مواد إعلانية (بوسترات - بروشورات - يفت - كتيبات)	3. نسخ من المواد الإعلانية	2009/9	لا يوجد
4.2 تفعيل التعاون مع الهيئة العامة للتأمين الصحي - فرع شمال غرب الدلتا ومحافظة البحيرة لتحديد نطاق تبادل الخدمات بما يتيح تيسير تقديم الخدمات الصحية للمرضى المؤمن عليهم					
4.2.1 توقيع بروتوكول تعاون مع	1. عميد كلية الطب ورئيس مجلس إدارة	1. اجتماع موسع لتوقيع البروتوكول	1. نسخة موثقة ومعتمدة من مذكرة التفاهم	2009/7	لا يوجد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
الهيئة العامة للتأمين الصحي – فرع شمال غرب الدلتا ومحافظة البحيرة لتبادل الخبرات والخدمات	المستشفيات الجامعية 2. وكيل الكلية لشئون البيئة وخدمة المجتمع				
4.2.2 الإعلان عن التكامل في تقديم الخدمات بين المستشفيات الجامعية والهيئة العامة للتأمين الصحي	1. عميد كلية الطب ورئيس مجلس إدارة المستشفيات الجامعية 2. وكيل الكلية لشئون البيئة وخدمة المجتمع	1. تصميم وتنفيذ مواد إعلانية (بوسترات – بروشورات – يفت – كتيبات)	1. نسخ من المواد الإعلانية	2009/9	لا يوجد
4.3 تفعيل التعاون مع مديريات الشئون الصحية بمحافظة الإسكندرية والبحيرة ومطروح وكفر الشيخ والغربية					
4.3.1 توقيع بروتوكول تعاون مع مديريات الشئون الصحية بمحافظة الإسكندرية والبحيرة ومطروح وكفر الشيخ والغربية لتبادل الخبرات والخدمات	1. عميد كلية الطب ورئيس مجلس إدارة المستشفيات الجامعية 2. وكيل الكلية لشئون البيئة وخدمة المجتمع	1. اجتماع موسع لتوقيع البروتوكول	1. نسخة موثقة ومعتمدة من البروتوكول	2009/7	لا يوجد
4.3.2 الإعلان عن التكامل في تقديم الخدمات بين المستشفيات الجامعية و مديريات الشئون الصحية بمحافظة الإسكندرية والبحيرة ومطروح وكفر الشيخ والغربية	1. عميد كلية الطب ورئيس مجلس إدارة المستشفيات الجامعية 2. وكيل الكلية لشئون البيئة وخدمة المجتمع	1. تصميم وتنفيذ مواد إعلانية (بوسترات – بروشورات – يفت – كتيبات)	1. نسخ من المواد الإعلانية	2009/9	لا يوجد
4.4 تصميم آلية لتبادل الخبرات بين المستشفيات الجامعية ومؤسسات الرعاية الصحية الأخرى بالإسكندرية والمحافظات القريبة والاستفادة منها					
4.4.1 صياغة بروتوكول مفصل لدور الأستشاريين من الجامعة بدعم الخدمة الصحية بمؤسسات الرعاية الصحية الأخرى	1. عميد كلية الطب ورئيس مجلس إدارة المستشفيات الجامعية 2. وكيل الكلية لشئون البيئة وخدمة المجتمع	1. اجتماع موسع لتوقيع البروتوكول	1. نسخة موثقة ومعتمدة من البروتوكول	2009/10	لا يوجد
6.5 تصميم آلية لبناء القدرات والتطوير المهني المستمر للكوادر الطبية بمؤسسات الرعاية الصحية المختلفة تنفيذاً لدور المستشفيات الجامعية الرائد في التعليم الطبي المستمر					
4.5.1 تصميم وتنفيذ برامج التعليم الطبي المستمر والتطوير المهني المستند إلى أطباء العاملين بالمؤسسات الصحية الأخرى	1. عميد كلية الطب ورئيس مجلس إدارة المستشفيات الجامعية 2. وكيل الكلية لشئون البيئة وخدمة المجتمع 3. وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث 4. إدارة التدريب بالأدارة المركزية للحودة	1. تشكيل لجنة تصميم مقررات التعليم الطبي المستمر والتنمية المهنية المستدامة 2. عقد اجتماعات تصميم المقررات 3. صياغة جداول التدريب 4. الإعلان عن الدورات التدريبية 5. تنفيذ البرامج التدريبية	1. نسخة من قرار تشكيل اللجان 2. محاضر اجتماعات اللجان 3. نسخة من المقررات التدريبية 4. نسخة من جداول التدريب والإعلانات 5. مستندات تنفيذ البرامج التدريبية (كشوف حضور – مادة تدريبية – تقرير التدريب – توثيق التدريب...)	2010/10	لا يوجد
4.6 تصميم آلية للاستفادة من خبرات مؤسسات الرعاية الصحية الأخرى في مجال التعليم الطبي واستغلال الأمكانات المادية والبشرية بها					
4.6.1 صياغة بروتوكول مفصل لتفعيل مشاركة مؤسسات الرعاية الصحية الأخرى في العملية التعليمية بكلية الطب	1. عميد كلية الطب ورئيس مجلس إدارة المستشفيات الجامعية 2. وكيل الكلية لشئون البيئة وخدمة المجتمع	1. اجتماع موسع لتوقيع البروتوكول	1. نسخة موثقة ومعتمدة من البروتوكول	2009/10	لا يوجد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
5. مكون خاص بالأستخدام الأمثل للموارد وترشيد الأستهلاك في الأمكانات الطبية					
5.1 تطوير وإستحداث نظم مالية تكفل جودة التخطيط وترشيد الإنفاق ومنع الإهدار المالي وتحديد التكلفة الفعلية لمختلف الإدارات والمشروعات والخدمات المقدمة من مستشفيات جامعة الإسكندرية					
5.1.1 دراسة الوضع الحالي لنظم الإدارة المالية بالمستشفيات الجامعية	رئيس الإدارة المركزية للشئون المالية والإدارية	1. تعاقد مع استشاري لتنفيذ الدراسة	1. نسخة من تقرير الدراسة	2009/9	0.05 لا يوجد
5.1.2 وضع لائحة مالية داخلية للمستشفيات الجامعية بما يتلائم مع القوانين المنظمة والمتطلبات الجديدة لتحسين الأداء وبما يشمل نظام متطور للحوافز والمكافآت بناء على معايير حقيقية لتقييم الأداء	رئيس الإدارة المركزية للشئون المالية والإدارية	2. تعاقد مع استشاري لتنفيذ مهمة إعداد اللائحة	1. نسخة من اللائحة المالية	2009 /9	
5.1.3 دراسة مبدأ الفصل بين مبداء تمويل الخدمة وتقديمها و التوصل الي التشكيل الاقتصادي الأمثل للمستشفيات الجامعية بهدف تحقيق الأكتفاء الذاتي في فترة زمنية محددة	رئيس الإدارة المركزية للشئون المالية والإدارية	3. تعاقد مع استشاري لتنفيذ الدراسة	1. نسخة من تقرير الدراسة	2009/10	0.05 لا يوجد
5.1.6 تنفيذ دراسة جدي خدمات الرعاية الصحية في الوضع الحالي للمستشفيات الجامعية التوصيات المقترحة (تعاقد مع استشاري لتنفيذ الدراسة)	رئيس الإدارة المركزية للشئون المالية والإدارية	2. تعاقد مع استشاري لتنفيذ الدراسة	1. نسخة من تقرير الدراسة	2009/10	
5.2 دراسة مبدأ الفصل بين الخدمة التعليمية والعلاجية وحساب التكلفة كل علي حدي والتوصل الي التشكيل الاقتصادي الأمثل للمستشفيات الجامعية بهدف تحقيق الأكتفاء الذاتي في مدة زمنية محددة					
5.2.1 دراسة جدي الخدمات التعليمية في الوضع الحالي للمستشفيات الجامعية والتوصيات المقترحة	رئيس الإدارة المركزية للشئون المالية والإدارية	3. تعاقد مع استشاري لتنفيذ الدراسة	4. نسخة من تقرير الدراسة	2009/11	0.02 لا يوجد
5.3 تصميم الميزانية السنوية لكل مستشفى علي حدة بناء علي إحتياجاتها الفعلية من الادوية والمستلزمات الطبية والأجهزة والأجور وكلفة البنود المتعلقة بتقديم الخدمات					
5.3.1 تدريب الإدارات المالية بالمستشفيات الجامعية علي كيفية تصميم الميزانيات السنوية	رئيس الإدارة المركزية للشئون المالية والإدارية	3. تعاقد مع استشاري لتنفيذ التدريب	7. الشروط المرجعية للتعاقد 8. عروض الاستشاريين 9. عقد الاستشاري 10. المادة التدريبية 11. كشوف حضور التدريب 12. تقرير التدريب 13. توثيق التدريب (صور – فيديو)	2009/11	0.03 لا يوجد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
3.1 صياغة ميزانية سنوية لكل مستشفى جامعي للعام 2010 – 2011	رئيس الإدارة المركزية للشئون المالية والإدارية	4. دعم فني من الاستشاري بعد التدريب عند إعداد الميزانيات	3. الشروط المرجعية للتعاقد 4. عروض الاستشاريين 5. عقد الاستشاري 6. كشوف حضور جلسات الدعم الفني 7. تقرير الدعم الفني 8. نسخة من ميزانية كل مستشفى	2009/12	
5.4 صياغة ل خطة تتيح الاحتفاظ بمبدأ المناقصات السنوية المركزية وأتاحة التوريد للأدارات الفرعية بكل مستشفى بناء علي احتياجاتها					
5.4.1 تنفيذ دراسة الوضع الحالي للمناقصات والممارسات داخل المستشفيات الجامعية والتوصيات المقترحة	رئيس الإدارة المركزية للشئون المالية والإدارية	4. تعاقد مع استشاري لتنفيذ الدراسة	6. نسخة من تقرير الدراسة	2009/11	لا يوجد
5.5 صياغة جديدة للعلاقة بين الجمعيات الأهلية المتواجدة في كافة المستشفيات الجامعية وبين قطاع المستشفيات والأدارات الفرعية بالمستشفيات بما يتيح التكامل ومنع الإهدار في تقديم الخدمات					
5.5.1 توقيع مذكرة تفاهم بين الجمعيات الأهلية والإدارة المركزية لمستشفيات جامعة الإسكندرية	وكيل الكلية لشئون البيئة وخدمة المجتمع	1. عقد اجتماع مع رؤساء مجالس إدارات الجمعيات الأهلية 2. توقيع مذكرة التفاهم	1. نسخة من مذكرة التفاهم	2009/8	لا يوجد
5.5.2 تفعيل دور الجمعيات الأهلية بالمستشفيات الجامعية وخاصة في الجانب الاجتماعي (الترفيه – الرعاية المنزلية...)	وكيل الكلية لشئون البيئة وخدمة المجتمع	1. تصميم وتنفيذ برامج الترفيه والرعاية المنزلية 2. تصميم وتنفيذ المواد الإعلانية الخاصة بدور الجمعيات الأهلية في التثقيف الصحي	1. توثيق البرامج المنفذة (صور – فيديو) 2. نسخ من المطبوعات الإعلانية	2009/9	لا يوجد
5.5.3 تصميم وتنفيذ خطة بناء قدرات الجمعيات الأهلية بالمستشفيات الجامعية	وكيل الكلية لشئون البيئة وخدمة المجتمع	1. تعاقد مع جهة تدريبية لبناء قدرات الجمعيات الأهلية 2. تنفيذ برامج بناء القدرات للجمعيات	1. الشروط المرجعية 2. عروض الاستشاريين 3. عقد الاستشاري 4. جداول التدريب 5. المادة التدريبية 6. كشوف الحضور 7. تقرير التدريب 8. توثيق التدريب (صور – فيديو)	2010/4	لا يوجد
5.5.4 تشكيل الإتحاد النوعي للجمعيات الأهلية بمستشفيات جامعة الإسكندرية	وكيل الكلية لشئون البيئة وخدمة المجتمع	1. عقد اجتماعات مع مجالس إدارات الجمعيات لتشكيل الإتحاد 2. إتخاذ الإجراءات الخاصة بإشهار الإتحاد	1. نسخة من لائحة النظام الأساسي للإتحاد	2010/6	لا يوجد
6. مكون خاص بتطوير مصادر التمويل الذاتي وتطوير أعمال المستشفيات الجامعية					
6.1 الوقوف علي الوضع الحالي لإحتياجات الخدمات الصحية بالمجتمع السكندري والإقليمي					
6.1.1 تنفيذ دراسة احتياجات السوق فيما يخص الخدمات الصحية والتوصيات المقترحة	وكيل الكلية لشئون البيئة وخدمة المجتمع	1. تعاقد مع استشاري لتنفيذ الدراسة	1. نسخة من الدراسة	2009/9	لا يوجد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
تقييم الخدمات الطبية الحالية المقدم باجر وجدواها في زيادة مصادر التمويل الذاتي					
6.1.2 صياغة مقترح تسعير الخدمات المختلفة بالمستشفيات الجامعية	رئيس الإدارة المركزية للشئون المالية والإدارية	1. عقد اجتماع المكتب التنفيذي للمستشفيات الجامعية 2. صياغة مقترح الأسعار	1. محضر الاجتماع 2. نسخة من مقترح الأسعار	2009/11	لا يوجد
6.2 صياغة سياسات وآليات مبتكرة لتطوير الخدمات الصحية الحالية وابتكار خدمات جديدة تساهم في تنمية التمويل المختلفة للمستشفيات بما يحقق لها الأكتفاء الذاتي					
6.2.1 صياغة مقترح تطوير الخدمات الصحية	عميد كلية الطب ورئيس مجلس إدارة المستشفيات الجامعية	1. تعاقد مع استشاري لصياغة المقترح	1. نسخة من مقترح التطوير	2009/10	0.05 لا يوجد
7. مكون خاص بتطوير المستشفيات الجامعية لتتلبى احتياجات البيئة التعليمية المتميزة					
7.1 تحقيق كفاية المصادر والوسائل التعليمية والموارد البشرية بالمستشفيات الجامعية					
7.1.1 تصميم وتنفيذ خطة فعالة وتفصيلية لفحص وتجديد أو إصلاح / إنشاء المنشآت الخاصة بالمستشفيات للتأكد من ملائمة المنشأة للتعليم الطبي (عدد كاف من الأسرة - قاعات تدريسية - وسائل تعليمية - عيادات خارجية...)	رئيس الإدارة الهندسية للمستشفيات الجامعية	1. زيارات ميدانية 2. رفع المساحات والأمكنة 3. إعداد خطة التجديد	1. تقارير الزيارات 2. صور الرسوم الهندسية 3. نسخة من خطة التجديد والإحلال 4. توثيق تنفيذ المشروع (صور - فيديو)	2009/5	0.63 لا يوجد
7.1.2 توفير معامل للتدريب على المهارات الأكلينيكية والعملية (procedures) باستخدام المحاكيات البلاستيكية	رئيس الإدارة الهندسية للمستشفيات الجامعية	1. تحديد قائمة التجهيزات الخاصة بمعامل المحاكيات 2. إجراءات شراء التجهيزات	1. مستندات الشراء (كراسة الشروط - العروض - محاضر لجان الفحص) 2. توثيق تجهيزات المعامل	2009/8	3
7.1.3 تصميم وتنفيذ برامج تدريبية لأعضاء هيئة التدريس بالأقسام الأكلينيكية عن مهارات التعليم الطبي الفعال وخاصة في الممارسات الأكلينيكية	قسم التعليم الطبي	1. تنفيذ دورات تدريبية لأعضاء هيئة التدريس	1. المادة التدريبية 2. كشوف الحضور 3. تقارير التدريب 4. توثيق التدريب (صور - فيديو)	2010/2	0.1 لا يوجد
7.2 تصميم وتنفيذ خطة فعالة لرفع كفاءة التدريب الأكلينيكي بالمستشفيات الجامعية					
7.2.1 تصميم قاعدة بيانات خاصة بالأنشطة التدريبية الأكلينيكية وبرامج التعليم الطبي والتطوير المهني المستمر داخل جميع أقسام المستشفيات الجامعية وتنوعها وجدولها متاحة ومعلنة للطلاب	إدارة التدريب بالإدارة المركزية للمستشفيات الجامعية	1. تصميم استمارات قاعدة البيانات 2. تصميم قاعدة البيانات 3. ملء البيانات 4. نشر تقارير قاعدة البيانات	1. نسخ من تقارير قاعدة البيانات	2010/3	0.04 لا يوجد
7.2.2 تصميم وتنفيذ برامج تدريبية للعاملين بالمستشفيات الجامعية خاصة بالتطوير المهني المستمر -	إدارة التدريب بالإدارة المركزية للمستشفيات الجامعية	تنفيذ برامج تدريبية	1. المادة التدريبية 2. كشوف الحضور 3. تقارير التدريب	2010/1	0.04 لا يوجد

Formatted Table

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
مهارات مقدمي الرعاية الصحية لرفع كفاءاتهم التدريبية في التعامل مع الخريجين وطلاب الدراسات العليا			4. توثيق التدريب (صور - فيديو)		
7.2.3 إنشاء وحدات بحثية بالمستشفيات الجامعية خاصة بالطب المبني على الدليل (Evidence based Medicine) تضمن مساهمة الطلاب علي اختلاف مراحلهم الدراسية فيها	الإدارة المركزية للجودة والمراقبة الداخلية والتدريب	1. إصدار قرار إنشاء مركز البحث القائم علي الدليل والقواعد الإرشادية للممارسة الأكاديمية القائمة علي الدليل 2. تصميم لائحة المركز 3. تشكيل الهيكل التنظيمي للمركز 4. تنفيذ برامج دعائية خاصة بالمركز 5. تنفيذ دورات تدريبية خاصة بالمركز	1. نسخة من القرار 2. نسخة من لائحة المركز 3. نسخة من الهيكل التنظيمي للمركز 4. نسخ من المواد الدعائية للمركز 5. المادة التدريبية 6. كشوف الحضور 7. تقارير التدريب 8. توثيق التدريب (صور - فيديو)	2009/11	لا يوجد
7.2.4 وضع خطة خاصة بالأنشطة التدريبية الاختيارية (elective) للطلاب في التخصصات الدقيقة	1. قسم التعليم الطبي 2. الإدارة المركزية للشئون الطبية والسياسات الدوائية	1. عقد اجتماعات تشاورية 2. تصميم الخطة التدريبية 3. ضم الخطة التدريبية للمنهج الدراسي لطببة الكلية 4. نظام متابعة تنفيذ أنشطة التدريب الخاصة بالحطة	1. محاضرات الاجتماعات 2. نسخة من الخطة التدريبية وجداول التدريس 3. كشوف حضور الطلبة	2009/9	لا يوجد
7.2.5 وضع خطة لالزام الطلبة بحضور عدد محدد من المناوبات مع الأطباء المقيمين في الأقسام وفي الطوارئ وكتابة تقارير عن مشاهداتهم مع المرضى أثناء المناوبة	1. قسم التعليم الطبي 2. الإدارة المركزية للشئون الطبية والسياسات الدوائية	1. عقد اجتماعات تشاورية 2. تصميم الخطة التدريبية 3. ضم الخطة التدريبية للمنهج الدراسي لطببة الكلية 4. نظام متابعة تنفيذ أنشطة التدريب الخاصة بالحطة	1. محاضرات الاجتماعات 2. نسخة من الخطة التدريبية وجداول التدريس 3. كشوف حضور الطلبة	2009/9	لا يوجد
7.2.6 وضع سياسات وإجراءات خاصة تحدد مجال ومسؤوليات الطالب وطبيب الأمتياز والطبيب المقيم عن تقييم وعلاج المرضى ويقوم طلبة كلية الطب وأطباء الأمتياز والأطباء المقيمون بممارساتهم في ضوء هذه السياسات والإجراءات الخاصة بأدوارهم ومجال عملهم ولديهم الوعي الكامل بكيفية الأنصباخ للقواعد والسياسات والإجراءات الخاصة بالمستشفى وبالأطباء العاملين بها	الإدارة المركزية للجودة والمراقبة الداخلية والتدريب	1. عقد اجتماعات تشاورية 2. تصميم وكتابة دليل السياسات والإجراءات	1. محاضرات الاجتماعات 2. نسخ من السياسات والإجراءات	2009/8	لا يوجد
7.2.7 تصميم وتنفيذ آلية متابعة	5. إدارة التدريب بالإدارة المركزية للجودة	3. عقد اجتماعات تشاورية	1. نسخ من محاضرات الاجتماعات	2010/1	لا يوجد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بالمليون جنيه)
وتقييم لبرامج التعليم الطبي المستمر للخريجين يتم من خلالها متابعة الأطباء تحت التدريب أثناء تنفيذهم لمسئولياتهم عن رعاية المرضى بمعرفة أعضاء الفريق الطبي المتخصصين بالمستشفيات الجامعية (كتيبات الأنشطة – logbooks)	6. والمراقبة الداخلية والتدريب مدير برنامج أطباء الأمتياز 7. مدير برنامج الأطباء المقيمين 8. مدير برنامج أطباء التدريب 9. الإدارة المركزية للشئون الطبية والسياسات الدوائية	4. تصميم كتيبات الأنشطة	2. نسخ من كتيبات الأنشطة		
خامسا – محور البحث العلمي					
1. تطوير ادارة البحوث ، و البنية التحتية و الموارد لدعم البحث العلمي ، و مراقبة و تقييم أداء البحث العلمي بكلية طب الاسكندرية	1.1. وضع خطة استراتيجية للبحث العلمي بكلية طب الاسكندرية معتمدة و معلنة: 1.1.1 - دراسة الخطة الاستراتيجية للبحث العلمي لجامعة الاسكندرية. 1.1.2 - وضع خطط للبحث العلمي بأقسام الكلية الأكاديمية و الاكلينيكية، و لمراكز الأبحاث و الوحدات المتميزة. 1.1.3 - عمل دراسة لنقاط القوة و الضعف في مجال أنشطة البحث العلمي باستطلاع آراء أصحاب المصلحة. 1.1.4 - دراسة نتائج قواعد البيانات للبحث العلمي بكلية طب الاسكندرية للوقوف على الامكانيات البشرية و المادية المتاحة، و التي يمكن الحصول عليها. 1.1.5 - دراسة احتياجات المجتمع و البيئة من بحوث علمية طبية ، واستنباط آليات لقياس الأثر لأنشطة البحث العلمي على المجتمع و الجهات المستفيدة. 1.1.6 - تحديد أولويات البحث العلمي في مختلف مجالات العلوم الطبية الاكلينيكية و الأكاديمية لتوجيه أنشطة البحث العلمي بكلية الطب. 1.1.7 - صياغة الرؤية و الرسالة و أهداف و الخطة التنفيذية لخطة البحث العلمي بكلية طب الاسكندرية بمشاركة أصحاب المصلحة. 1.1.8 - وضع مخطط لاستراتيجيات البحث العلمي بكلية طب الاسكندرية طويل الأمد يشمل	- لجنة صياغة الخطة الاستراتيجية للبحث العلمي - عميد الكلية - مجلس الكلية	- وجود خطة استراتيجية قصيرة الأمد للبحث العلمي معتمدة و معلنة. - وجود مخطط لمدينة البحث العلمي ببرج العرب	2008/3	5000 لا يوجد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بمئليين جنيه)
	دراسة مشروع انشاء مدينة البحوث الطبية ببرج العرب، و تشكيل اللجان العلمية و الهندسية و الفنية لوضع مقترح متكامل عن أهداف المشروع، و تصميم البنية الأساسية ، و تحديد مصادر التمويل. 1.1.8- اعتماد و توثيق خطة البحث العلمى من مجلس الكلية و الجامعة. 1.1.9- نشر الخطة الاستراتيجية للبحث العلمى بكلية طب الاسكندرية فى النشرات و الأدلة الصادرة عن كلية الطب ، و على الموقع الالكترونى لكلية الطب و الجامعة.				
	1.2- مراجعة الهيكل التنظيمى لإدارة البحث العلمى و اللجان التابعة لها: 1.2.1 - مراجعة التشكيل الحالى لإدارة البحث العلمى و اللجان التابعة لها. 1.2.2- تقييم أداء الإدارة الحالية للبحث العلمى و كل من اللجان التابعة لها من خلال تقارير متابعة و استطلاع لرأى الجهات المستفيدة عن المخرجات و الإنجازات فى العشر سنوات الأخيرة. 1.2.3- صياغة رسالة و رؤية و أهداف لإدارة البحث العلمى بكلية طب الاسكندرية معلنه و معتمدة بمشاركة أصحاب المصلحة. 1.2.4- وضع أهداف ، و توصيف مسؤوليات اللجان المختلفة التى تتبع إدارة البحث العلمى ، و الوقوف على اللجان التى تتداخل مسؤولياتها لدمجها أو تخصيص لجان جديدة لتخفيف الأعباء . 1.2.5- وضع معايير لاختيار أعضاء لجان البحث العلمى طبقا للمهام المسئولة من كل لجنة. 1.2.6- وضع خطة تنفيذية لعمل كل من اللجان التابعة لإدارة البحث العلمى قابلة للقياس من خلال مخرجات و مؤشرات للنجاح تتحقق طبقا لجدول زمنى محدد بالخطة. 1.2.7- وضع سياسات لمتابعة أعمال اللجان (تقارير سنوية، استطلاع رأى أصحاب	- عميد الكلية - وكيل الكلية للدراسات العليا و البحوث	- وجود استبيان لاستطلاع الرأى فى أداء إدارة البحوث - وجود لائحة للهيكل التنظيمى لإدارة البحوث، و القواعد المنظمة لعملها	2011/1	500000 لا يوجد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بملايين جنيه)
	المصلحة) 1.2.8- تشجيع التعاقب الخططي بين موظفي الكلية الكبار. 1.2.9- توسيع قاعدة اللجان التابعة لإدارة البحث العلمي داخل الأقسام و مراكز الأبحاث و الوحدات المتميزة بإنشاء لجان داخلية للبحث العلمي و ترشيح منسقين لأنشطة البحث العلمي بين الأقسام و الإدارة. 1.2.10- ادراج وحدة لضمان جودة البحث العلمي ضمن الهيكل التنظيمي لإدارة البحث العلمي بكلية طب الإسكندرية. 1.2.11- ادراج وحدة إدارة المشروعات البحثية ضمن الهيكل التنظيمي لإدارة البحث العلمي. 1.2.12- ادراج لجان جديدة لإدارة البحث العلمي تتطلبها التطورات في السياسات و المعايير الأكاديمية للبحث العلمي، مثل: - لجنة لاختيار الأبحاث و الباحثين المتميزين من الكلية، و وضع سياسات لتشجيعهم و مكافأتهم. - لجنة متابعة و وضع قواعد المشاركة الطلابية في أنشطة البحث العلمي (وضع معايير اختيار الطلاب للمشاركة في الأبحاث العلمية و رسائل الدراسات العليا، المشاركة في المؤتمرات و الندوات، النشر العلمي لإنتاج الطلاب من أبحاث). - لجنة للتنسيق بين إدارة البحث العلمي و قسم التعليم الطبي للربط بين البحث العلمي و التعليم الطبي على مستويات مرحلة البكالوريوس و الدراسات العليا و التعليم الطبي المستمر. - لجنة للتنسيق بين إدارة البحث العلمي و مركز المعلومات لتنشيط خدمة موقع الكلية على شبكة الانترنت لأغراض البحث العلمي. - لجنة الاعلام و الاعلان عن أنشطة البحث العلمي بكلية طب الإسكندرية. 1.2.13- التعريف بتشكيل الهيكل التنظيمي		- قرارات تشكيل اللجان البحث العلمي بالأقسام و توصيفها الوظيفي معتمدة. - قرار تشكيل وحدة ضمان جودة البحث العلمي. - قرار تشكيل مكتب المنح كنواة لإدارة المشروعات البحثية. - قرارات تشكيل اللجان المقترحة معتمد. - نشر الهيكل التنظيمي لإدارة البحث العلمي على جدارية ، و في إصدارات الكلية المطبوعة.		

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإجاز	المعيار القابل للتقدير (بمليوني جنيه)
	لادارة البحث العلمى لجميع العاملين بالكلية من اداريين، أعضاء هيئة التدريس، الهيئة المعاونة، الطلاب، الجهات المستفيدة.				
	1.3. انشاء وحدة ضمان جودة البحث العلمى بكلية طب الاسكندرية. 1.3.1- تحديد رسالة و أهداف الوحدة 1.3.2- تشكيل هيكل تنظيمى (مجلس تنفيذى، لجان مساعدة، و تحديد معايير اختيار أعضائها، و تحديد مهام كل منها) 1.3.3- تحديد لائحة تنفيذية و مالية للوحدة. 1.3.4- تعزيز دور لجنة أخلاقيات البحث العلمى الطبى بالكلية ، و مراجعة معايير و مواصفات البحث العلمى الطبى فى لائحته التنفيذية ، و مضاهاتها بمعايير البحث العلمى العالمية. 1.3.5- العمل بقوة على انشاء وحدة للاستبيانات الخاصة بتقييم أداء ادارة البحث العلمى، و الأداء البحثى للأقسام و الدراسات العليا و المشاركة الطلابية فى البحث العلمى بالكلية. 1.3.6- العمل بقوة على وضع آليات التقييم الداخلى و الخارجى لأداء البحث العلمى بالكلية ، و الاستعانة بالخبراء و المستشارين العلميين و الباحثين البارزين من خريجي الكلية و غيرهم المتصلين بالمؤسسات البحثية المتميزة على المستوى القومى و الدولى.	- وكيل الكلية للدراسات العليا و البحوث - المدير التنفيذى لوحدة ضمان جودة البحث العلمى. - لجنة أخلاقيات البحث العلمى - اللجان التابعة لوحدة ضمان جودة البحث العلمى.	- الهيكل التنظيمى لوحدة ضمان جودة البحث العلمى و لائحته التنفيذية معتمدة و معلنة. - معايير البحث العلمى معلنة للباحثين على اختلاف فئاتهم.	2009/1	+++لا يوجد
	1.4. انشاء قاعدة بيانات للبحث العلمى بكلية طب الاسكندرية. 1.4.1 تشكيل لجان لحصر موارد البحث العلمى بأقسام الكلية الأكاديمية والكلينكية ومراكز الأبحاث و الوحدات المتميزة؛ على أن يشمل هذا الحصر العناصر الآتية: - المعامل و المراكز البحثية	- لجنة حصر موارد البحث العلمى	- قرار تشكيل لجنة حصر موارد البحث العلمى، و تقاريرها.	2011/1	++لا يوجد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإجاز	الميزانية التقديرية (بمئليون جنيه)
	و الوحدات المتميزة: - الأجهزة المعملية المستخدمة لأغراض البحث العلمي بطريقة مباشرة أو غير مباشرة في الأقسام المختلفة - تقنيات البحث العلمي في التخصصات المختلفة - الموارد البشرية من فنيين و باحثين (الأعداد الفعلية، التخصصات، المؤهلات و الخبرات) - ميزانيات البحث العلمي (المصادر، التوزيع، القوانين و اللوائح) - أماكن التدريب على تقنيات البحث العلمي داخل الكلية - اصدار دليل لموارد البحث العلمي بكلية طب الاسكندرية يتم تحديثه دوريا. 1.4.2- تكليف ادارة الاحصاء باحصاء الفنيين (الأعداد- التخصصات- المؤهلات- الدورات التدريبية التي حصلوا عليها- الاحتياجات في التخصصات الغير متوفرة- الدورات التدريبية الضرورية لتعزيز الخبرات) 1.4.3 - تكليف ادارة البحوث باحصاء: - الباحثين (الأعداد الفعلية في جميع الفئات بما فيهم الطلاب المشاركين في أنشطة البحث العلمي- البيانات الشخصية و السير الذاتية- التخصصات- التخصصات المنقردة و النادرة- الانتاج العلمي - جهات النشر العلمي- المؤتمرات- الندوات- العضوية في هيئات علمية- الجوائز- براءات الاختراع)، - الأبحاث المسجلة، - الأبحاث المنشورة في مجلات و مؤتمرات محلية و دولية، - الرسائل العلمية، - المشروعات البحثية (الأنواع/الجهات الممولة)، - اتفاقيات التعاون في البحث العلمي مع مؤسسات التعليم العالي و البحث الدولية	- ادارة الاحصاء بالكلية.	دليل موارد البحث العلمي بكلية طب الاسكندرية مطبوع.		
		- ادارة البحوث بالكلية -ادارة الدراسات العليا - ادارة العلاقات الثقافية - ادارة شئون أعضاء هيئة التدريس	- وجود نسخ الكترونية لقواعد بيانات البحث العلمي		

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإجاز	الميزانية التقديرية (بمليوني جنيه)
	1.4.4- تكليف ادارة العلاقات الثقافية بعمل حصر يشمل : -البعثات و المهام العلمية، تبادل الزيارات العلمية، المؤتمرات و الندوات العلمية التي تنظمها الكلية ، و التي تشارك بها الكلية محليا، و دوليا، و مؤسسات القطاع الخاص الممولة، و مشاركة الطلاب. 1.4.5- تكليف لجنة المكتبات بعمل حصر و تقديم تقرير عن امكانات مكتبة الكلية التي تخدم أغراض البحث العلمي. 1.4.6- تكليف ادارة مركز المعلومات بالكلية بتقديم تقرير عن خدمات المركز التي تخدم أغراض البحث العلمي. 1.4.7- ادراج قواعد بيانات البحث العلمى ضمن الادارة الالكترونية بكلية طب الاسكندرية.	- لجنة المكتبة - مركز المعلومات			
	1.5- تطوير اليات تقييم و قبول الأبحاث. 1.5.1- تشكيل لجنة لمراجعة اللوائح الحالية لقواعد تسجيل و قبول الأبحاث العلمية، و التقرير عن نقاط الضعف و القوة ، و اقتراح اجراءات للتحسين. 1.5.2- تطوير نماذج استمارات تسجيل الأبحاث قبل و بعد النشر العلمى لملاءمة التسجيل الالكترونى فى قواعد بيانات البحث العلمى، و النشر على موقع الكلية الالكترونى. 1.5.3- الربط بين ادارة تسجيل البحوث العلمية ، و ادارة تسجيل رسائل الدراسات العليا ، و المشاركة الطلابية فى البحوث العلمية، و قسم النشر العلمى بالكلية ربطا الكترونيا فيما بينها، و مع مركز المعلومات لتحقيق دقة الاحصاء لقواعد بيانات البحث العلمى، و التحديث المستمر لبيانات أنشطة البحث العلمى بالكلية على موقع الكلية الالكترونى.	- ادارة البحث العلمى - مركز المعلومات - قسم النشر العلمى	- الأبحاث العلمية المنشورة بالمجلات و المؤتمرات على موقع الكلية للانترنت	2011/1	0.01
	1.6- تنمية و تطوير الموارد و البنية الأساسية للبحث العلمى بكلية طب الاسكندرية. 1.6.1- وضع خطة لتطوير المعامل البحثية بالأقسام تشمل البنية التحتية و الأجهزة العلمية			2012/1	9020 مليون ()

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإجاز	المعيار القياسي (بكمليون جنيه)
	المتطورة، مع الأخذ في الاعتبار بالمعايير الدولية لمواصفات المعامل على اختلاف تخصصاتها. 1.6.2- دراسة انشاء معمل مركزى يتيح استخدام الأجهزة البحثية المشتركة بين التخصصات المتعددة. 1.6.3- عمل دليل بحثي للبنية التحتية والخبرات المتوفرة بالكلية. 1.6.4- تطوير نظم المعلومات على الأنترنت، و نشر الامكانيات البحثية بكلية طب الإسكندرية على موقع الكلية للأنترنت، والمساعدة على التشارك في الوسائل البحثية والتقنيات وتبادل الخبرات. 1.6.5- انشاء وحدات و مراكز بحثية جديدة تواكب التطورات فى مجالات العلوم الطبية الحديثة مع التركيز على المجالات ذات الأولوية فى خطة البحث العلمى للكلية، وهى: وحدة زرع الخلايا و الأنسجة، وحدة التطبيقات العلاجية للخلايا الجزعية، وحدة تكنولوجيا النانو الطبية، و مركز الأبحاث التجريبية، و وحدة الميكروسكوب الالكترونى. 1.6.6- دعم و تعزيز استمرارية و كفاءة المراكز البحثية الموجودة بالكلية مثل مركز أبحاث الجينات، و مركز الأبحاث التجريبية الاكلينيكية. 1.6.7- انشاء مركز صيانة متكامل له خطة عمل للصيانة الدورية للبنية التحتية و الأجهزة المختلفة بأقسام و وحدات الكلية، و مزود بالكفاءات المدربة و أجهزة الصيانة الحديثة، و يخضع لآليات مراقبة الأداء من قبل ادارة البحث العلمى . 1.6.8- تحديث مكتبة كلية الطب الكترونيا، و تزويدها بالمراجع الحديثة التى تخدم مختلف التخصصات و العلوم الطبية بالكلية، بالإضافة الى تطوير بنيتها التحتية لتوفير البيئة الملائمة التى تشجع الباحثين على اختلاف اهتماماتهم بالرجوع للمكتبة و الاستعانة بخدماتها.	- لجان البحث العلمى بالأقسام - وكيل الكلية للدراسات العليا و البحوث - عميد الكلية - مركز المعلومات - لجنة المكتبة - الادارة الهندسية - ادارة الورش الفنية	- خطط البحث العلمى للأقسام - وجود وحدات تطبيقات الخلايا الجزعية - وجود معمل لتكنولوجيا النانو الطبية - وجود وحدة للميكروسكوب الالكترونى - مركز صيانة أجهزة المعامل - رصد زيادة فى زائرى مكتبة الكلية و المستفيدين من خدماتها - وجود مطبعة متطورة خاصة بكلية طب الاسكندرية		

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإجاز	المؤشر الجانبي (بالمليون جنيه)
	المعانة بالمشروعات البحثية الممولة من جهات مانحة قومية و دولية، و مساعدتهم فى كتابة الخطط البحثية ، والاتصال بالشركاء من الباحثين أو الجهات الصناعية.				
	1.7.6 - وضع سياسة لأدراج مشاركة الطلاب من مرحلة البكالوريوس و الدراسات العليا فى المشروعات البحثية ضمن المقررات و البرامج الدراسية.				
	1.7.7 - وضع آلية لقياس و تقييم مردود المخصصات المالية التى يتم انفاقها على البحث العلمى بالكلية.				
2. تنمية مهارات البحث العلمى ، و تحسين و مراقبة الأداء البحثى لدى كافة فئات القائمين و المشاركين فى البحث العلمى ، و التوسع فى تبني سياسات دعم الباحثين المتميزين.	2.1. توفير فرص التدريب المتميز و المتطور فى مجالات البحوث و العلوم الطبية التى تضمن جودة الانتاج البحثى فى مختلف التخصصات الاكاديمية و الأكاديمية.	- وحدة ضمان جودة البحث العلمى - أقسام الكلية - ادارة البحوث		2012/1	هـ بلائوحد
	2.1.1- دراسة احتياجات أعضاء هيئة التدريس و الهيئة المعاونة و الفنيين من تدريب تكنولوجى و علمى ، و وضع خطة تنفيذية لتلبية هذه الاحتياجات بما يتماشى مع توجهات الكلية لأولويات مجالات البحوث، و المجالات المتطورة فى علوم الطب، و أيضا لزيادة قاعدة الباحثين فى بعض مجالات البحث العلمى القوية بالكلية.				
	2.1.2- دراسة الفرص المتاحة للتدريب فى التخصصات المختلفة داخل الكلية ، و تحديد الجهات المتميزة فى مجالات تدريب متخصصة للتعاون و تبادل الخبرات معها على مستوى جامعة الاسكندرية و خارجها على المستوى القومى و الدولى.				
	2.1.3- دراسة زيادة ميزانيات المهام العلمية و البعثات الخارجية الدراسية.				
	2.1.4- التوسع فى سياسات تبادل الزيارات العلمية مع الخبراء و الباحثين البارزين على المستوى القومى و الدولى.				
	2.1.5- التوسع فى سياسات دعم المشاركة بالمؤتمرات الدولية، و قياس المردود منها على جودة البحث العلمى بالكلية.				
			- رصد زيادة فى أعداد الباحثين المستفيدين من البعثات و الزيارات العلمية، و المنح للتدريب فى التخصصات المختلفة		

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	المؤشرات (بكماليون جنيه)
	2.2. دراسة وضع سياسة لتطبيق نظام تفرغ أعضاء هيئة التدريس للبحث العلمي و المشروعات البحثية. 2.2.1- دراسة تجارب الجامعات و المؤسسات العلمية التي تطبق نظام تفرغ أعضاء هيئة التدريس للمشروعات البحثية، و الاستعانة بباحثين متفرغين و خبراء اداريين من هذه المؤسسات للتعريف بهذا النظام . 2.2.2- تشكيل لجنة لوضع مقترح عن نظام تفرغ أعضاء هيئة التدريس للبحث العلمي فيما يتطابق مع أعباء و مهام أعضاء هيئة التدريس و مناخ البحث العلمي و النواحي الادارية بالكلية ، و مناقشته على مستوى مجلس الكلية و الجامعة. 2.2.3- اتخاذ الخطوات اللازمة نحو اقرار مقترح تفرغ أعضاء هيئة التدريس للبحث العلمي و اعتماده من الجهات المختصة. 2.2.4- اتخاذ الاجراءات اللازمة نحو التوعية بنظام تفرغ أعضاء هيئة التدريس للبحث العلمي من جميع جوانبه، و استطلاع الرأى بين أعضاء هيئة التدريس بالكلية تمهيدا لتطبيقه.	- عميد الكلية - وكيل الكلية للدراسات و البحوث - أعضاء هيئة التدريس - ادارة البحوث بجامعة الاسكندرية	- تقديم مقترح بالدراسة	2011/2	٥٥٥ لا توجد
	2.3. الربط بين البحث العلمي و سياسات التعليم الطبي لمرحلة البكالوريوس، و الدراسات العليا، و التعليم الطبي المستمر. 2.3.1- جذب الطلبة المتميزين و القيام على تدريبهم بحثيا داخل الكلية. 2.3.2- تطوير و بدء برنامج لتشجيع جميع الخريجين الجدد بالتنسيق مع الكليات الأخرى للمشاركة فى البحوث العلمية. 2.3.3- تشجيع جميع الأكاديميين القائمين على الإشراف البحثي للطلبة و تدريبهم على المرافقة و الإشراف. 2.3.4- تشجيع طلبة البحث على المشاركة في المشروعات التعاونية و العمل مع مجموعات البحث الأخرى محليا أو عالميا وتوفير الآلية لدعمهم. 2.3.5- تطوير و بدء برنامج التعليمات على	- قسم التعليم الطبي - وكيل الكلية للدراسات العليا و البحوث - وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب	- رصد زيادة فى أعداد الطلاب المسجلين على الأبحاث العلمية و رسائل الدراسات العليا - لائحة تقييم الطلاب تشمل تقييم أداء الطالب فى البحث العلمي و انتاجه من البحوث. - وجود أبحاث علمية منشورة تضم طلاب من المراحل الدراسية المختلفة. - وجود مقررات دراسية لطرق البحث العلمي على كافة مستويات المراحل التعليمية	2011/1	٥٥٥ لا توجد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإجاز	الميزانية التقديرية (بمليوني جنيه)
	المهارات الأساسية بالنسبة لجميع طلاب البحث بالتعاون مع الكليات الأخرى. 2.3.6- تقوية المحاضرات الأكاديمية ودمج طلبة البحث ضمن التوزيع الجغرافي للكلية. 2.3.7- ادراج مقررات لطرق البحث العلمى ضمن المناهج التعليمية لطلاب مرحلتى الكالوريوس و الدراسات العليا. 2.3.8- دراسة تعديل لوائح تقييم طلاب مراحل الكالوريوس و الدراسات العليا ليكون تقييم أدائهم و مشاركتهم بالبحث العلمى ضمن وسائل تقييم الطالب. 2.3.9- دراسة تعديل لوائح و آليات قبول الأبحاث و الرسائل العلمية بما يضمن ضم طلاب من المراحل الدراسية المختلفة كباحثين مشاركين لهم حقوق و عليهم واجبات مماثلة للباحثين المشرفين على الرسالة أو المشاركين بالبحث.				
	2.4. وضع البايات متابعة الأداء و انتاج البحث العلمى للباحثين بالكلية ، و مطابقته بالمعايير الدولية لتحديد الباحثين المتميزين. 2.4.1- دراسة المقترحات لوضع نظام رقبائى لمتابعة الأداء البحثى من قبل ادارة البحوث و وحدة ضمان جودة البحث العلمى ، مع امكانية التعاون مع الكليات الأخرى، و بما يضمن الحرية و الملكية الفكرية للباحثين . 2.4.2- تشجيع تأسيس نظام واسع للكلية من أجل التقييم الذاتى لسداء البحثى بمعرفة الأكاديميون مع المراجعة بمعرفة المشرفين. 2.4.3- تطوير آليات تقييم و قبول الأبحاث باتباع المعايير الدولية للتقييم و الاستعانة بالخبراء المتخصصين ذوي الخبرات العالمية في مجال البحث. 2.4.4- ربط مشاركة أعضاء هيئة التدريس و الهيئة المعاونة بأنشطة البحث العلمى ، و النشر العلمى الدولى بتقييم أداء الجودة الشامل.	- وكيل الكلية للدراسات العليا و البحوث - لجنة الدراسات العليا و البحوث - وحدة ضمان جودة البحث العلمى - عميد الكلية	- رصد تنوع فى موضوعات البحوث المسجلة مواكبة للتطورات فى العلوم الطبية. - رصد زيادة فى الأبحاث المنشورة فى المجلات العالمية ، و المقبولة للنشر فى المؤتمرات الدولية.	2011/1	٥٠٠ لا توجد
	2.5. وضع سياسات لتقدير الباحثين المتميزين ماديا و معنويا. 2.5.1- جذب الباحثين اللامعين وبناء فريق	- لجنة الدراسات العليا و البحوث	- رصد زيادة فى النشر العلمى الدولى	2010/8	٥٠ لا توجد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بمليارات جنيه)
	<p>بحثي جديد في الأماكن الإستراتيجية مع دعم الفرق عالية الأداء الجديدة والحالية على نحو مستقل وبالتعاون مع المعاهد البحثية المنتسبة للكلية.</p> <p>2.5.2- تقديم مشروع مكافآت من أجل تمييز الإنجازات البحثية البارزة من قبل الباحثين الأفراد والفرق البحثية داخل الكلية.</p> <p>2.5.3 - تقديم المساعدة إلى الباحثين من أجل تمويل البحوث من مختلف مصادر التمويل.</p> <p>2.5.4- تخصيص جائزة مالية سنوية لأفضل ثلاثة أبحاث و توضع معايير للحصول على هذه الجائزة مثل وجود براءة اختراع أو الحصول على جائزة تميز من جهات عالمية.</p>	<p>- وحدة ضمان جودة البحث العلمي</p>	<p>- رصد زيادة في ميزانيات دعم الباحثين .</p> <p>- رصد زيادة في الباحثين الحاصلين على جوائز تقديرية</p>		
<p>3. العمل بقوة على تطوير المحاور البحثية بالمشاركة مع المستشفيات ، وأماكن الخدمات الصحية ، و الحكومة؛ وتعزيز التعاون البحثي بين أقسام الكلية و مراكزها و وحداتها البحثية، و تقوية الصلة بين المؤسسات البحثية المستقلة والكلية.</p>	<p>3.1 تقوية العلاقة بين الكلية والمعاهد البحثية المستقلة وإزالة العوائق الإجرائية التي تعوق التعاون بين المجموعات البحثية.</p> <p>3.1.1- تنمية سياسة الشراكة العلمية مع المؤسسات البحثية المعتمدة قوميًا و دوليًا، و مع الهيئات الصحية و الحكومية المصرية و الإقليمية و الدولية من خلال تطوير المشاركة في الوسائل البحثية و البنية التحتية بين الكليات و المعاهد البحثية .</p> <p>3.1.2- تحديد وتسهيل العلاقات بين المعاهد البحثية المستقلة والكلية وضمن كلاً من المرونة والشفافية في هذا الإطار.</p> <p>3.1.3- تقوية النظم والإجراءات بشأن إدارة البحث وخصوصاً البحث التعاوني وهذا يجب أن يتضمن سياسات لحل مشكلات التضارب في المصالح مع الرعاة، ودعم سياسات للابتكار، وتبسيط الإجراءات الإدارية مع الالتزام بالفعالية.</p> <p>3.1.4- العمل مع الجامعة من أجل تحسين إجراءات المراجعة على المراكز البحثية المتعددة.</p>	<p>- ادارة البحوث</p> <p>- اللجان المنسقة مع الجهات المانحة و المؤسسات البحثية على مختلف مستوياتها</p> <p>- ادارة البحوث بالجامعة</p>	<p>- رصد فرق بحثية في مشروعات بحثية متعددة من الباحثين بالكلية و خارجها</p> <p>- احصاء زيادة في المشروعات البحثية و اتفاقيات التعاون العلمي</p>	2010/6	جوه لا توجد
	<p>3.2 تحقيق التكامل و التعاون في أنشطة البحث العلمي بين أقسام الكلية و مراكزها البحثية و وحداتها المتميزة .</p>	<p>- أقسام الكلية</p> <p>- مراكز الكلية البحثية</p>		2011/4	جوه لا توجد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	المبررات/التعليقات (بمليوني جنيه)
	3.2.1- تعريف الباحثين بخطط البحث العلمي و امكانيات و موارد البحث العلمي المتاحة بأقسام و مراكز الكلية البحثية عن طريق نشرها في دليل البحث العلمي لكلية طب الاسكندرية و من خلال موقع الكلية الالكترونى. 3.2.2- وضع سياسات لدعم و تشجيع الأبحاث و المشروعات البحثية المشتركة بين الأقسام من التخصصات المتعددة. 3.2.3- وضع آلية لتقييم الأبحاث و قبولها تضمن التنسيق بين الباحثين من التخصصات المختلفة عند تسجيل أبحاث ترتبط بموضوع بحثى متشابه، مما يضمن تلافي تكرار الموضوعات مع الاحتفاظ بالأفراد في التخصص.	- ادارة البحوث	- احصاء زيادة فى أعداد الأبحاث المشتركة بين الأقسام ذات التخصصات المختلفة منشورة فى مجلات محكمة محلية و دولية. - رصد فرق بحثية من بين الباحثين من داخل أقسام الكلية، فى أحد محاور البحث العلمي ذات الأولوية بالنسبة للكلية.		
4. تحديد وتطوير مواطن القوة البحثية في الكلية ، ومراقبة أداء الكلية في تلك المناطق.	4.1. مراقبة أداء الكلية في الأماكن ذات الأولوية وتصنيف ذلك الأداء بالنسبة للمعاهد البحثية المقارنة في مصر وخارجها. 4.1.1- رصد الانتاج العلمي للباحثين بكلية طب الاسكندرية المنشور بالمجلات و المؤتمرات الدولية ، كذلك البحوث التي تتم بالمشاركة في المشروعات البحثية الممولة من جهات مانحة معتمدة على المستوى القومي و الدولي لتحديد مجالات البحث العلمي القوية. 4.1.2- وضع خطة لاستحداث الوسائل البحثية الجديدة ، والتجديد للوسائل البحثية الموجودة بالمواقع الأخرى وفقا لخطة التنسيق الرئيسية. 4.1.3- تفعيل دور وحدة جودة البحث العلمي فى التقييم الخارجى من قبل مراجعين داخليين و خارجيين بالاستعانة بخبرات العلماء البارزين فى مجالات العلوم الطبية المختلفة لتقييم الانتاج العلمى للأبحاث الواعده من جميع نواحى الأداء البحثي، و تصنيفها بالمقارنة بمثيلاتها فى المؤسسات البحثية المعتمدة. 4.1.4- وضع آليات للنشر عن مجالات التميز و القوة فى البحث العلمى بكلية طب الاسكندرية	- لجنة الدراسات العليا و البحوث - وحدة ضمان جودة البحث العلمى - مركز المعلومات - قسم النشر العلمى	- رصد زيادة فى الأبحاث و المشروعات البحثية المنشورة عالميا فى أحد مجالات العلوم الطبية بالكلية. - رصد اتساع شهرة الباحثين فى الأوساط العلمية العالمية فى أحد أو بعض التخصصات. - رصد زيادة فى اقبال الباحثين من خارج الكلية لاكتساب الخبرات و التعاون البحثى بالنسبة لأحد مجالات التميز العلمى و البحثي بالكلية.	2011/6	لا توجد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية التقديرية (بملايين جنيه)
	في المحافل العلمية و من خلال اصدارات الكلية و موقعها الالكتروني ، و توجيه الاعلام عن هذه المجالات نحو الجهات المستفيدة والمؤسسات العلمية والبحثية، القومية و الدولية.				
	4.2. تحقيق التميز و الريادة في أحد أو بعض مجالات البحث العلمي في العلوم الطبية و تطبيقاتها. 4.2.1- متابعة فرص البحث التي تعكس المواضيع البحثية الأساسية للكلية، وطرق البحث و التقنيات المتطورة، و المعايير العالمية للبحوث العلمية الطبية التطبيقية. 4.2.2- وضع سياسات لدعم الأبحاث التي تتلاءم مع الأولويات المحلية والقومية وأولويات جامعة الإسكندرية خاصة فيما يتعلق بتوفير فرص التدريب المتميز في مجال التخصص، والإمداد بوسائل البحث العلمي المتطورة، و النشر الدولي للأبحاث. 4.2.3- ضمان توافر الموارد البحثية التي تحقق التطوير و الابتكار في طرق البحث، و تستوفي المعايير العالمية لجودة البحث. 4.2.4- إقرار الإدارة المستمرة للجودة العالية للبحوث والتي تعكس الأولويات وتقوية الدعم في مناطق التميز. 4.2.5- دعم تطوير المحاور البحثية داخل الجامعة، و تشجيع الباحثين على المشاركة بفرق البحث العلمي التي تتبناها جامعة الاسكندرية، أو الهيئات الصحية، أو المؤسسات البحثية المعتمدة، القومية و الدولية. 4.2.6- تشجيع المهارات المتزايدة فيما يتعلق بالملكية الفكرية والإدارة، و اتباع السياسات التي تدعم الابتكار و الابداع في علوم الطب المتعددة.	- لجنة الدراسات العليا و البحوث - وحدة ضمان جودة البحث العلمي - مركز المعلومات - قسم النشر العلمي	- رصد زيادة في الأبحاث و المشروعات البحثية المنشورة عالميا في أحد مجالات العلوم الطبية بالكلية. - رصد اتساع شهرة الباحثين في الأوساط العلمية العالمية في أحد أو بعض التخصصات. - رصد زيادة في اقبال الباحثين من خارج الكلية لاكتساب الخبرات و التعاون البحثي بالنسبة لأحد مجالات التميز العلمي و البحثي بالكلية.	2011/2	
5. وضع خطة لتطوير و تشجيع تسويق نتائج البحوث	5.1- تفعيل دور وحدات ادارة البحث العلمي لوضع خطة لتطوير و تشجيع الانتاج العلمي للباحثين بكلية الطب. 5.1.1- تفعيل دور وحدة ضمان جودة البحث	- ادارة البحوث - وحدة ضمان جودة البحث العلمي	- رصد زيادة في الأبحاث التطبيقية - المقررات الدراسية لطلاب المراحل المختلفة تضم مقررا عن تسويق البحث العلمي	2012/3	6.02 لا توجد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإجاز	المعيار القياسي (بالمليون جنيه)
	العلمي في عمل دراسة عن احتياجات المجتمع وقطاع الصحة من مجالات البحث العلمي التطبيقي. 5.1.2- تفعيل دور وحدة ادارة المشروعات البحثية في دراسة مقترحات لآليات تسويق البحث العلمي، مع الاستعانة بخبراء في مجال الادارة التجارية للبحث العلمي. 5.1.3- دراسة مناهج تسويق البحث العلمي التي تقوم على تطوير المنتج (product) ، و التكنولوجيا (prototype) ، و البحث التطبيقي (patency)، و البحث العلمي (papers)، و ادراجها ضمن مقررات طرق البحث العلمي في مناهج مرحلتى البكالوريوس و الدراسات العليا. 5.1.4- التوسع فى سياسات الشراكة محليا وعالميا من أجل توسيع حجم الانتاج العلمى و دفع الجهود نحو الابتكار و الاستكشاف فى بحوث العلوم الطبية. 5.1.4 - التوسع فى تبنى و دعم البحوث التطبيقية .	- ادارة الدراسات العليا - ادارة شئون التعليم و الطلاب	- احصاء ندوات و ورش عمل عن التسويق للبحث العلمى		
	5.2- التوعية بين الباحثين على كافة مؤهلاتهم، و بين طلاب مراحل البكالوريوس و الدراسات العليا بأهمية اتباع منهج البحث العلمى بهدف التسويق و زيادة الدخل.	- ادارة البحوث - وحدة ضمان جودة البحث العلمى - ادارة الدراسات العليا - ادارة شئون التعليم و الطلاب	- المقررات الدراسية لطلاب المراحل المختلفة تضم مقررا عن تسويق البحث العلمى - احصاء ندوات و ورش عمل عن التسويق للبحث العلمى	2010/6	
المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإجاز	المعيار القياسي (بالمليون جنيه)
سادسا : محور الطلاب					
الدعم الأكاديمى والإرشادى للطلاب					
1. تطبيق نظام تقسيم الطلاب إلى مجموعات صغيرة (5- 12 طالب) في أقسام الكلية والإشراف الأكاديمي لهم من خلال عضو من أعضاء هيئة التدريس خلال فترة دراستهم بالأقسام.	قسم التعليم الطبي الأقسام الأكاديمية والكلينيكية	عقد اجتماعات استطلاع آراء قرارات تنظيمية	نسخ من جداول الطلاب	2009/9	لا توجد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	المعيار القابل للقياس (بالمليون جنيه)
2. تفعيل ساعات الريادة بالكلية.	قسم التعليم الطبي الأقسام الأكاديمية والأكلينيكية	عقد اجتماعات استطلاع آراء قرارات تنظيمية	نسخ من جداول اجتماعات الطلاب مع الرواد محاضر الاجتماعات	2009/9	لا توجد
3. إشراف المرشد الأكاديمي على الأبحاث المكلف بها الطلاب وتعزيز التعلم الذاتي.	قسم التعليم الطبي الأقسام الأكاديمية والأكلينيكية	عقد اجتماعات استطلاع آراء قرارات تنظيمية	نسخ من أبحاث الطلاب	2009/9	لا توجد
الدعم الصحي للطلاب					
1. عمل حصر للطلاب ذوي الحالات الخاصة والمصابين بأمراض مزمنة والمساهمة في حصولهم على العلاج من خلال الإدارة الطبية.	إدارة شئون الطلاب	جمع بيانات تقارير ومستندات	نسخ من نتائج الحصر وقاعدة البيانات	2010/1	لا توجد
2. إنشاء عيادة للحالات الطارئة لعلاج الطلاب في الكلية، يساهم فيها أطباء المستشفى بالمجهود الذاتي.	الإدارة المركزية للشئون الطبية والسياسات الدوائية بمستشفيات جامعة الإسكندرية قسم شئون الطلاب قسم العلاقات العامة مكتب خدمة المواطنين	قرارات تنظيمية تجهيزات وتخصيص مكان تمويل من ميزانية الدولة	توثيق تشغيل العيادة ملف الطلاب المرضى المترددين علي العيادة	2010/2	0.001
3. التوسع في نظام علاج الطلاب وأولياء أمورهم مجانا بالعيادات الخاصة لأعضاء هيئة التدريس.	الإدارة المركزية للشئون الطبية والسياسات الدوائية بمستشفيات جامعة الإسكندرية قسم شئون الطلاب قسم العلاقات العامة مكتب خدمة المواطنين	قرارات تنظيمية	تقارير من أعضاء هيئة التدريس	2011/1	لا توجد
4. إقامة حملات للتطعيم ضد الأمراض المتوطنة مثل الالتهاب الكبدى الوبائى.	الإدارة المركزية للشئون الطبية والسياسات الدوائية بمستشفيات جامعة الإسكندرية قسم شئون الطلاب قسم العلاقات العامة مكتب خدمة المواطنين	قرارات تنظيمية	سجلات التطعيمات بالمستشفيات الجامعية	2010/6	لا توجد
التوسع في الأنشطة الطلابية					
1. عمل دورات رياضية مع جوائز للفائزين	قسم شئون الطلاب قسم رعاية الشباب اتحاد الطلبة الجمعية العلمية	قرارات تنظيمية لوائح محددة تشكيل لجان تحكيم تمويل من الموازنة العامة للدولة	نماذج مكافآت الطلاب توثيق توزيع الجوائز	2010/1	لا توجد
2. المشاركة بفرق الكلية في المسابقات على مستوى الجامعة	قسم شئون الطلاب قسم رعاية الشباب اتحاد الطلبة الجمعية العلمية	قرارات تنظيمية لوائح محددة تشكيل لجان تحكيم تمويل من الموازنة العامة للدولة	نماذج مشاركات الفرق توثيق المسابقات	2010/3	لا توجد
3. عمل معارض وورش عمل	قسم شئون الطلاب	قرارات تنظيمية	نماذج مكافآت الطلاب	2010/1	لا توجد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية (بملايين جنيه)
فنية لأعمال الطلاب الفنية.	قسم رعاية الشباب اتحاد الطلبة الجمعية العلمية	لوائح محددة تشكيل لجان تحكيم تمويل من الموازنة العامة للدولة	توثيق توزيع الجوائز		
4. مساندة الفريق المسرحي وتوفير الإمكانيات له لتقديم عرض مسرحي سنوي كبير في حفل ختام الأنشطة الطلابية.	قسم شئون الطلاب قسم رعاية الشباب اتحاد الطلبة الجمعية العلمية	قرارات تنظيمية لوائح محددة تشكيل لجان تحكيم تمويل من الموازنة العامة للدولة	نماذج مشاركات الفرق توثيق العروض المسرحية	2010/1	لا توجد
5. استضافة حفلات وعروض موسيقية بالكلية لفريق الكورال والجمعية العلمية بالجامعة وفرق أخرى	قسم شئون الطلاب قسم رعاية الشباب اتحاد الطلبة الجمعية العلمية	قرارات تنظيمية لوائح محددة تشكيل لجان تحكيم تمويل من الموازنة العامة للدولة	نماذج مكافآت الطلاب توثيق الحفلات وتوزيع الجوائز	2010/1	لا توجد
6. زيارة دور الأيتام وإقامة حفل وتقديم هدايا للأطفال	قسم شئون الطلاب قسم رعاية الشباب اتحاد الطلبة الجمعية العلمية	قرارات تنظيمية لوائح محددة تشكيل لجان تحكيم تمويل من الموازنة العامة للدولة	نماذج الزيارات توثيق الزيارات	2010/1	لا توجد
7. المشاركة بمسابقة الطالب المثالي على مستوى الجامعة	قسم شئون الطلاب قسم رعاية الشباب اتحاد الطلبة الجمعية العلمية	قرارات تنظيمية لوائح محددة تشكيل لجان تحكيم تمويل من الموازنة العامة للدولة	نماذج مشاركات الطلاب توثيق توزيع الجوائز	2010/1	لا توجد
8. حملات للتبرع بالدم	قسم شئون الطلاب قسم رعاية الشباب اتحاد الطلبة الجمعية العلمية	قرارات تنظيمية لوائح محددة تشكيل لجان تحكيم تمويل من الموازنة العامة للدولة	نماذج مكافآت الطلاب توثيق حملات التبرع	2010/1	لا توجد
9. عمل الطلاب لأبحاث علمية	قسم شئون الطلاب قسم رعاية الشباب اتحاد الطلبة الجمعية العلمية	قرارات تنظيمية لوائح محددة تشكيل لجان تحكيم تمويل من الموازنة العامة للدولة	نماذج من الأبحاث نماذج مكافآت الطلاب توثيق توزيع الجوائز	2010/1	لا توجد
10. زيارة الطلاب لمراكز الأبحاث العلمية المختلفة	قسم شئون الطلاب قسم رعاية الشباب اتحاد الطلبة الجمعية العلمية	قرارات تنظيمية لوائح محددة تشكيل لجان تحكيم تمويل من الموازنة العامة للدولة	نماذج مكافآت الطلاب توثيق توزيع الجوائز	2010/1	لا توجد
11. التوسع في المسابقات ثقافية مختلفة وصحف حائط مع منح جوائز مالية وعينية.	قسم شئون الطلاب قسم رعاية الشباب اتحاد الطلبة الجمعية العلمية	قرارات تنظيمية لوائح محددة تشكيل لجان تحكيم تمويل من الموازنة العامة للدولة	نماذج مكافآت الطلاب توثيق توزيع الجوائز	2010/1	لا توجد
التعامل مع مشكلات الطلاب					
1. عمل مكتب لتلقى شكاوى	قسم شئون الطلاب	قرارات تنظيمية	نماذج شكاوي الطلاب	2010/1	لا توجد

Formatted Table

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	المصدر الإلكتروني (بالمليوني جنيه)
الطلاب ودراساتها	قسم رعاية الشباب اتحاد الطلبة الجمعية العلمية	لوائح محددة تشكيل لجان تحكيم تمويل من الموازنة العامة للدولة			
2. وضع صناديق لتلقي شكاوى الطلاب في أماكن تجمع الطلاب	قسم شؤون الطلاب قسم رعاية الشباب اتحاد الطلبة الجمعية العلمية	قرارات تنظيمية لوائح محددة تشكيل لجان تحكيم تمويل من الموازنة العامة للدولة	نماذج شكاوي الطلاب	2010/1	لا توجد
3. عمل استبيان لاستطلاع رأى الطلاب في مواعيد امتحانات السنة الخامسة ووضع جدول الامتحان طبقاً لنتائج الاستبيان ورغبات الطلاب	قسم شؤون الطلاب قسم رعاية الشباب اتحاد الطلبة الجمعية العلمية	قرارات تنظيمية لوائح محددة تشكيل لجان تحكيم تمويل من الموازنة العامة للدولة	نماذج استمارة الاستبيان نتائج الاستبيان الإجراءات التي تم اتخاذها بناء على نتائج الاستبيان	2010/9	لا توجد
الدعم المادي للطلاب					
1. عمل حصر وبحث اجتماعية للمتقدمين للحصول على إعانات مادية وصرافها للمستحقين.	قسم شؤون الطلاب قسم رعاية الشباب اتحاد الطلبة الجمعية العلمية	قرارات تنظيمية لوائح محددة تشكيل لجان تحكيم	نماذج استمارة الحصر قاعدة بيانات للطلاب نتائج الحصر وتحديد الفئات	2010/4	لا توجد
2. دفع مصروفات الكلية لغير القادرين.					
3. توزيع أعداد من الكتب الدراسية مجاناً بالاتفاق مع الأقسام على غير القادرين.	قسم شؤون الطلاب قسم رعاية الشباب اتحاد الطلبة الجمعية العلمية	قرارات تنظيمية لوائح محددة تشكيل لجان تحكيم تمويل من الموازنة العامة للدولة	قائمة بأسماء الطلاب الذين استلموا الكتب قائمة بالكتب التي تم توزيعها	2010/1	لا توجد
4. تلقي التبرعات النقدية والعينية من المتبرعين وأهل الخير وتوزيعها على مستحقيها.	قسم شؤون الطلاب قسم رعاية الشباب اتحاد الطلبة الجمعية العلمية	قرارات تنظيمية لوائح محددة تشكيل لجان تحكيم تمويل من الموارد الذاتية للكلية بما فيها التبرعات	كشوف المتبرعين قائمة بالمستحقين قائمة بالتبرعات	2010/1	لا توجد
5. إقامة سوق خيري تقدم فيه السلع والمنتجات بأسعار رمزية.	قسم شؤون الطلاب قسم رعاية الشباب اتحاد الطلبة الجمعية العلمية	قرارات تنظيمية لوائح محددة تشكيل لجان تحكيم تمويل من الموارد الذاتية للكلية بما فيها التبرعات	كشوف الجهات المشاركة توثيق فاعليات السوق (صور - فيديو)	2010/1	لا توجد
6. مخاطبة إدارة رعاية الشباب بالجامعة وإدارة المدن الجامعية بشأن الطلاب غير القادرين للحصول على دعم.	قسم رعاية الشباب	قرارات تنظيمية لوائح محددة	نماذج من الخطابات نسخ من القرارات المنظمة واللوائح	2010/6/1	لا توجد

Formatted Table

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية (بمليون جنيه)
دعم الطلاب المتفوقين					
1. إشراك الطلاب المتفوقين كمساعدي باحث في رسائل الماجستير والدكتوراه.	وكيل الكلية لشئون الطلاب وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحث العلمي	قرارات تنظيمية لوائح محددة	نماذج من الخطابات نسخ من القرارات المنظمة واللوائح نسخ من بروتوكولات الرسائل المشارك فيها الطلاب	2009/1	لا توجد
2. تكريم المتفوقين ومنحهم جوائز في حفلات التكريم والخريجين.	قسم شئون الطلاب قسم رعاية الشباب اتحاد الطلبة الجمعية العلمية	قرارات تنظيمية لوائح محددة تشكيل لجان تحكيم تمويل من الموارد الذاتية للكلية بما فيها التبرعات	كشوف الجهات المشاركة توثيق فاعليات الحفلات (صور – فيديو)	2010/1	0.001
3. تشجيع المتفوقين للتقدم بأبحاث علمية وتقديمها في مؤتمر الكلية ومنح جوائز مالية لأفضل الأبحاث.	وكيل الكلية لشئون الطلاب قسم شئون الطلاب قسم رعاية الشباب اتحاد الطلبة الجمعية العلمية	قرارات تنظيمية لوائح محددة تشكيل لجان تحكيم تمويل من الموارد الذاتية للكلية بما فيها التبرعات	كشوف الجهات المشاركة توثيق فاعليات المؤتمرات (صور – فيديو)	2010/1	لا توجد 0.001
4. إعطاء الطلبة المتفوقين الأولوية في المشاركة في المعسكرات الصيفية للجامعة.	وكيل الكلية لشئون الطلاب قسم شئون الطلاب قسم رعاية الشباب اتحاد الطلبة الجمعية العلمية	قرارات تنظيمية لوائح محددة تشكيل لجان تحكيم تمويل من الموارد الذاتية للكلية بما فيها التبرعات	كشوف الجهات المشاركة توثيق فاعليات المؤتمرات (صور – فيديو)	2010/1	لا توجد 0.001
5. إعطاء الطلبة المتفوقين الأولوية في برامج التبادل الطلابي والسفر للخارج.	وكيل الكلية لشئون الطلاب قسم شئون الطلاب قسم رعاية الشباب اتحاد الطلبة الجمعية العلمية	قرارات تنظيمية لوائح محددة تشكيل لجان تحكيم تمويل من الموارد الذاتية للكلية بما فيها التبرعات	كشوف الجهات المشاركة توثيق فاعليات المؤتمرات (صور – فيديو)	2010/1	لا توجد 0.001
التعامل مع الطلاب المتعثرين					
1. تشكيل لجنة من أعضاء هيئة التدريس بالكلية تضم أعضاء من قسم الأمراض النفسية.	وكيل كلية الطب لشئون الطلاب مجلس الكلية قسم الأمراض العصبية والنفسية	قرارات منظمة لوائح مستحدثة اجتماعات فحوصات	نسخ من القرارات واللوائح محاضر الاجتماعات كشوف أسماء الطلاب المتعثرين التقارير الطبية الخاصة بكل طالب	2011/1	لا توجد
2. فتح قنوات للتواصل مع أولياء أمور الطلاب المتعثرين والتعاون معهم لمصلحة الطلاب.	قسم شئون الطلاب رعاية الشباب اتحاد الطلاب	اجتماعات قرارات	نسخ من القرارات	2011/1	لا توجد
التوسع في إشراك الطلاب في البحث العلمي					
1. النص في لائحة الكلية للدراسات العليا على وجوب ضم طلبية في رسائل الماجستير والدكتوراه	وكيل الكلية للدراسات العليا والبحث العلمي مجلس الكلية مجالس الأقسام	قرارات منظمة لوائح مستحدثة	نسخ من القرارات واللوائح	2009/1	لا توجد

Formatted Table

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	المصدر (بالمليون جنيه)
2. كمساعي باحث. تشجيع الطلاب على عمل أبحاث علمية ورصد جوائز مالية لأفضل الأبحاث.	قسم شؤون الطلاب رعاية الشباب اتحاد الطلاب الجمعية العلمية	قرارات منظمة لوائح مستجدة اجتماعات	نسخ من القرارات واللوائح نسخ من الأبحاث العلمية كشوف بأسماء الطلاب الحاصلين علي جوائز في البحث العلمي	2010/6	لا توجد
3. مشاركة الطلاب بأبحاثهم في الجلسات العلمية للمؤتمر السنوي للكلية ومنح جوائز نقدية لأفضل الأبحاث.	قسم شؤون الطلاب رعاية الشباب اتحاد الطلاب الجمعية العلمية	اجتماعات قرارات	نسخ من القرارات	2011/1	لا توجد
التوسع في إشراك الطلاب في الخدمات المجتمعية					
1. زيارة دور الأيتام وإقامة حفل وتقديم هدايا للأطفال.	قسم شؤون الطلاب رعاية الشباب اتحاد الطلاب الجمعية العلمية	ترتيبات خاصة بالزيارات والحفلات	توثيق الزيارات والحفلات كشوف أسماء الطلاب المشاركين كشوف أسماء دور الأيتام وأسماء الأيتام	2011/1	لا توجد
2. حملات للتبرع بالدم.	قسم شؤون الطلاب رعاية الشباب اتحاد الطلاب الجمعية العلمية	ترتيبات خاصة بالحملات	توثيق الحملات كشوف أسماء الطلاب المشاركين في الحملات	2011/1	لا توجد
3. عمل دورة لطلب الطوارئ بالمستشفيات الجامعية خلال الأجازة الصيفية.	إدارة التدريب بالمستشفيات الجامعية قسم التعليم الطبي	ترتيبات خاصة بالدورات التدريبية تمويل من الموارد الذاتية للكلية	كشوف الطلاب الحاضرين للدورات نموذج المحتوى التدريبي توثيق الدورات التدريبية	2009/6	لا توجد
4. توقيع اتفاقيات لتدريب الطلاب بمستشفيات وزارة الصحة ومستشفى دمنهور التعليمي.	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع قسم التعليم الطبي إدارة التدريب بمستشفيات جامعة الإسكندرية	اجتماعات قرارات تنظيمية توقيع اتفاقيات	نسخ من القرارات والإتفاقيات كشوف أسماء الطلاب المتحقين بالتدريب كشوف أسماء المحاضرين من وزارة الصحة جداول التدريب	2010/1	لا توجد
5. مشاركة الطلاب في القوافل الطبية.	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع قسم التعليم الطبي قسم شؤون الطلاب رعاية الشباب اتحاد الطلاب الجمعية العلمية	ترتيبات خاصة بالقوافل	توثيق القوافل كشوف أسماء الطلاب المشاركين في الحملات	2010/9	لا توجد
6. الإعداد للإصدار الجديد لدليل الطالب لتوزيعه مع بداية العام الدراسي	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب قسم التعليم الطبي قسم شؤون الطلاب رعاية الشباب اتحاد الطلاب	اجتماعات	نسخ من دليل الطالب	2010/1	لا توجد

Formatted Table

Formatted Table

Formatted Table

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	المصدر (بالمليين جنيه)
سابعاً : محور المشاركة المجتمعية وتنمية البيئة					
1. الإرتقاء بمستوى الخدمة المجتمعية للكلية محلياً و إقليمياً و دولياً:					
1.1- تحديد احتياجات المجتمع الفعلية و أولوياته	- لجنة شؤون البيئة وخدمة المجتمع بالكلية - منسقي المشاركة المجتمعية باقسام الكلية	- عقد ورش عمل و دورات تدريبية لبناء قدرات أعضاء لجنة شؤون البيئة و خدمة المجتمع ومنسقي المشاركة المجتمعية باقسام الكلية عن تقدير الاحتياجات. - اجراء استبيان لاحتياجات قطاعات المجتمع المختلفة ذات العلاقة خارج مجمع الكلية وأولوياته. - تحليل نتائج الاستبيان و كتابة تقرير عن الاحتياجات.	- عدد ورش العمل - %70 إستجابة للإستبيان. - تقرير عن الاحتياجات الفعلية المجتمعية و الأولويات	2010/1	لا توجد ٥٥٥٧
2.1- حصر لخدمات الكلية المجتمعية المتاحة ومواردها وتحديد احتياجات الكلية لتلبية الخدمات المجتمعية	- منسقي المشاركة المجتمعية باقسام الكلية - مديري الوحدات الخدمية بالكلية - طلبة الكلية	- حصر لوحدات الخدمات المجتمعية المتاحة داخل الكلية و مواردها الحالية و الخدمات المقدمة منها للمجتمع. - حصر لخدمات الكلية الخاصة بالخدمة المجتمعية: أ- خدمات تعليمية وتدريبية (ورش عمل،قوافل تدريبية،دورات،مؤتمرات ب- خدمات بحثية لقضايا مجتمعية ج- خدمات وقائية (ندوات اعلامية، تثقيفية و ارشادية، تعريف بمخاطر البيئة و أساليب التعامل معها د- خدمات رعاية صحية و علاجية (قوافل طبية،مواجهة كوارث،استشارات فنية،حملات تطعيم...) - اجراء استبيان لتحديد احتياجات وحدات الخدمات المجتمعية بالكلية	-توافر قاعدة بيانات لحصر للوحدات الخدمية المجتمعية والأنشطة و الموارد المتاحة كالاتى: -عدد الدورات التدريبية، الندوات، المؤتمرات. الأبحاث القوافل الطبية و الاستشارات الفنية وغيرها - وجود قائمة باحتياجات الكلية من الموارد و التجهيزات	2010/1	لا توجد
3.1- تنمية الوعي بخدمة المجتمع وتنمية البيئة بين الطلاب وأعضاء هيئة التدريس.	- لجنة شؤون البيئة وخدمة المجتمع بالكلية - منسقي المشاركة المجتمعية	- تصميم أنشطة دعائية للترويج للخدمات المجتمعية (تصميم برامج و عقد ندوات للتوعية بخدمة المجتمع و تنمية البيئة- تصميم ملصقات دعائية- إدراج الأنشطة المجتمعية على الموقع الإلكتروني للكلية).	- زيادة وعى الطلاب و أعضاء هيئة التدريس. - دورهم فى خدمة المجتمع وتلبية احتياجاته	2010/5	لا توجد ٥٥٥٥
4.1- تفعيل دور الطلاب و أعضاء هيئة التدريس فى برامج الخدمة المجتمعية	أعضاء هيئة التدريس و الطلاب	- تكليف الطلاب بالمشاركة أثناء التدريب فى حملات التطعيم أو مشاركة الطلاب من خلال أنشطة الأسر الطلابية فى أنشطة خدمة المجتمع. - تخصيص جائزة لأحسن عمل خدمى مجتمعى بين الطلاب (شهادات تقدير)	- زيادة عدد الطلاب المشاركين فى أنشطة خدمة المجتمع - وجود تنافس بين الطلاب بزيادة عدد المتقدمين لنيل الجوائز	2010/6	لا توجد ٥٥٥٥
5.1- اسهام البحوث فى حل	أعضاء هيئة التدريس	- تنفيذ بحوث أو مشروعات بحثية مبنية على	عدد من البحوث موجهة للخدمة المجتمعية	2010/5	لا توجد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية (بمليوني جنيه)
مشاكل المجتمع		احتياجات المجتمع - صباغة وتوقيع بروتوكولات تعاون بين الأقسام المختلفة والوحدات المتميزة لعمل بحوث جماعية - صباغة وتوقيع بروتوكولات تعاون في البحث العلمي مع الكليات والهيئات ذات الصلة	وحل المشاكل الصحية للمجتمع عدد البروتوكولات واتفاقيات التعاون		
6.1- الإرتقاء بمستوى الخدمات المجتمعية للكلية على المستوى الدولي	أعضاء هيئة التدريس	- فتح لقنوات الاتصال بين الكلية و الدول المختلفة (قوافل طبية - تبادل الخدمات التعليمية و البحثية للجامعات الخارجية و تقديم الاستشارات الفنية و المشاركة في المؤتمرات) وعمل قاعدة بيانات بها	تقرير فعلى لما تقدمه الكلية من خدمات مجتمعية دولية	2011/1	لا توجد
2. تنظيم أنشطة خدمة المجتمع وتنمية البيئة:					
1.2- تخصيص وحدة إدارية بالمؤسسة لتنظيم أنشطة خدمة المجتمع وتنمية البيئة	إدارة الكلية وكيل الكلية لخدمة المجتمع منسقى الخدمة المجتمعية	- تشكيل لجنة معتمدة لخدمة المجتمع و تنمية البيئة برئاسة وكيل الكلية لخدمة المجتمع و تنمية البيئة. - اعداد الكوادر الإدارية المؤهلة من خلال ورش عمل و دورات تدريبية	-وجود تشكيل لجنة معتمدة لخدمة المجتمع و تنمية البيئة - عدد الورش التدريبية - الكوادر الإدارية المؤهلة لتنظيم أنشطة خدمة المجتمع و تنمية البيئة	2010/6	لا توجد
2.2- توثيق الكلية للأنشطة المجتمعية التي تقدمها.	- لجنة شؤون البيئة وخدمة المجتمع بالكلية - منسقى المشاركة المجتمعية باقسام الكلية. - مديري الوحدات الخدمية بالكلية	- وضع آلية لتوثيق خدمات الكلية الخاصة بالخدمة المجتمعية في المجالات المختلفة: أ- خدمات تعليمية وتدريبية ب- خدمات بحثية لفضايا مجتمعية ج- خدمات وقائية د- خدمات رعاية صحية و علاجية	- مستندات توثيق الخدمات المجتمعية بالكلية	2010/6	لا توجد
3. تعزيز تفاعل الكلية مع منظمات المجتمع					
1.3- الترويج و زيادة وعى قطاعات المجتمع وفهمهم لدور الكلية في مجال الخدمة المجتمعية	- لجنة شؤون البيئة وخدمة المجتمع بالكلية - منسقى المشاركة المجتمعية باقسام الكلية. - أعضاء هيئة التدريس	- أنشطة دعائية اعلامية لظهار دور الكلية ومجالات المشاركة فى الخدمة المجتمعية وعقد لقاءات - تصميم صفحات علي موقع الأنترنت الخاص بالكلية للدعاية للخدمات - تصميم مطويات وملصقات للدعاية للخدمات - عقد حلقات نقاشية حول القضايا الصحية والطبية من خلال المنتديات العامة والتحليل والتعليق المستقل - عقد ندوات توعية من أجل تقديم الدعم والإرشاد في مناطق المصلحة العامة فيما يتعلق بالرعاية الصحية والوقائية وخاصة في المناطق المهمشة والعشوائية	- نماذج الأنشطة المجتمعية - زيادة عدد القطاعات المستفيدة من خدمات الكلية المجتمعية بنسبة لا تقل عن 25% بنهاية الخطة توثيق الحلقات النقاشية توثيق ندوات التوعية	2010/1	لا توجد ٥٥٥٥

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	المعيار (بالمليوني جنيه)
		- عقد ندوات توعية صحية للفئات ذات الأهمية في المدارس العامة و ذوي الاحتياجات الخاصة - تدريب العاملين بإدارة لجنة خدمة المجتمع على مهارات الاتصال بعقد ورش عمل - ضم ممثلين للمجتمع من الشخصيات العامة لتفعيل مشاركة الأطراف المجتمعية ذات العلاقة في مجالس الكلية. - دعوة الأطراف المجتمعية لحضور ورش العمل الخاصة بتصميم البرامج التعليمية والتدريبية - عقد ندوات لتشجيع مشاركة الأطراف المجتمعية (رجال الأعمال- شركات الأدوية- مؤسسات المجتمع المدني) في مؤتمرات الكلية. - عقد بروتوكولات تعاون بين الكلية و منظمات المجتمع لتمويل ودعم وحدات الكلية وتوفير أماكن لتدريب الطلاب و إيجاد فرص عمل لهم - إنشاء مركز التعليم الطبي المستمر - إنشاء مركز للتدريب لتفعيل سياسة الكلية في التنمية المهنية المستدامة لأعضاء هيئة التدريس و للأطباء من خارج الكلية		2010/6	لا توجد
2.3- تفعيل الروابط و الاتصال بين قطاعات المجتمع المختلفة و الكلية لتشجيع المشاركة الفعالة بينهم لدعم وحدات الكلية الخدمية و زيادة استفادة قطاعات المجتمع	- إدارة الكلية - منسقى الأقسام للخدمة المجتمعية - أعضاء هيئة التدريس - مسؤولي منظمات المجتمع		- زيادة مشاركة الأطراف المجتمعية في حضور اللقاءات، الندوات، المؤتمرات، ورش العمل و مجالس الكلية - توفر التمويل والدعم المادي و أماكن التدريب و فرص العمل و عدد بروتوكولات التعاون - زيادة موارد وحدات الخدمة المجتمعية و تلبية احتياجاتها - وجود مركز للتعليم الطبي المستمر - وجود مركز بالكلية للتنمية المهنية المستدامة		
3.3- توفير الاستشارات لهيئات القطاع العام والخاص	- أعضاء هيئة التدريس	- إنشاء ودعم وحدة للاستشارات بالكلية	- وجود وحدة للاستشارات بالكلية - عدد الاستشارات - دخل الأعمال الاستشارية	2010/6	لا توجد
4.3- تعزيز و تشجيع المشاركة مع القطاع الخاص في المشروعات الضخمة تشبها مع سياسة الدولة	إدارة الكلية	إعداد برنامج الشراكة مع القطاع الخاص لمشاريع الخدمة الصحية	- إنشاء عدد من المستشفيات الجديدة	2010/6	لا توجد
4. تحديد مستوى رضا الأطراف المجتمعية ذات العلاقة عن أداء الكلية و مستوى الخريجين:					
1.4- وضع آلية لمتابعة و تقييم أثر خدمات الكلية المجتمعية على المجتمع	- لجنة شئون البيئة وخدمة المجتمع بالكلية - منسقى المشاركة المجتمعية باقسام الكلية. - أعضاء هيئة التدريس - طلبة الكلية.	- عقد ورش عمل لبناء قدرات أفراد اللجان في قياس الأثر - استقصاء رضا منظمات سوق العمل و المجتمع المدني عن أداء الخدمات عن طريق استبيانات لاستطلاع الرأي - المشاهدة أثناء الزيارات الميدانية(قائمة المتابعة لمستوى الخريجين) - تحليل نتائج وبيانات المؤشرات و كتابة تقرير	- وجود كوادر مدربة قادرة لتطبيق آلية قياس الأثر - توفر آلية لقياس الأثر ووجود قائمة بالمؤشرات والمستويات المطلوبة فيما يخص بالموارد و الأداء وناتج الخدمات - مشاركة حوالى 75% من العينات المختارة من المستفيدين النهائيين في ابداء الرأي في الخدمات المجتمعية المقدمة	2010/6	لا توجد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية (بالمليون جنيه)
		لتحديد مواطن القوة ومواطن الضعف والقصور والعقبات وأسبابه ووضع التوصيات للتغلب على العقبات - عقد جلسات لمناقشة نتائج التقييم مع أعضاء هيئة التدريس و معاونيهم والطلاب والقيادات الإدارية و الأطراف المجتمعية - صياغة خطة التغييرات المطلوبة ووضع آليات التنفيذ و المتابعة	- تقرير مفصل عن نتائج التقييم ومدى تلبية الاحتياجات وحل مشاكل المجتمع والخدمات المقدمة و مواطن القوة والضعف وتحديد الأسباب - قائمة بالتغييرات المطلوبة - خطة معتمدة للتغييرات المطلوبة لتحسين مستوى الأداء		
ثامنا : أهداف محور الخريجين					
أولا : تطوير وتجهيز وتفعيل مكتب الخريجين بكلية الطب جامعة الاسكندرية					
1. دراسة الوضع الحالي لمكتب شئون الخريجين	قسم شئون الطلاب قسم شئون الخريجين	اجتماعات قرارات تنظيمية لوائح مستجدة	نسخ من القرارات واللوائح	2010/6	لا توجد
2. تحديد موقع جديد للمكتب.	قسم شئون الخريجين الإدارة الهندسية بالكلية	اجتماعات تصميمات تمويل من الموازنة العامة للكلية	مقر المكتب تم اختياره	2010/1	لا توجد
3. تطوير قدرات العاملين بالمكتب	قسم شئون الخريجين إدارة التدريب	ورش عمل تدريبية تمويل من الموارد الذاتية للكلية	نسخ من المقررات التدريبية كشوف الحاضرين من العاملين بالمكتب توثيق الدورات التدريبية	2010/4	لا توجد
4. تجهيز المكتب بالشكل اللائق	قسم شئون الخريجين الإدارة الهندسية بالكلية	اجتماعات تصميمات واختيار أثاث تمويل من الموازنة العامة للكلية	مقر المكتب تم تجهيزه	2010/1	لا توجد
5. تحديد مهام المكتب و تطوير خدماته	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب قسم شئون الخريجين	اجتماعات قرارات تنظيمية لوائح مستجدة	نسخ من القرارات واللوائح	2010/1	لا توجد
6. تحديد الجهات المطلوب توثيق الصلة بها	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب قسم شئون الخريجين	اجتماعات قرارات تنظيمية لوائح مستجدة	نسخ من الإتفاقيات	2010/4	لا توجد
ثانيا : انشاء موقع الكتروني لخريجي الكلية وتحديد و تطوير خدماته					
1. انشاء موقع الكتروني للخريجين	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب قسم شئون الخريجين إدارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	اجتماعات جمع بيانات تصميمات تمويل من الموارد الذاتية للكلية	نسخ من صفحات الموقع	2010/3	لا توجد
2. تحديد و تطوير خدمات الموقع الالكتروني	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب قسم شئون الخريجين إدارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	اجتماعات ، جمع بيانات ، تصميمات ، تمويل من الموارد الذاتية للكلية	نسخ من صفحات الموقع عدد المسجلين بالموقع	2010/3	لا توجد
تاسعا : محور اعضاء عينة التدريس والكلية الافتراضية					

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	الميزانية (بالمليون جنيه)
أولا - تحسين أداء أعضاء هيئة التدريس من الفعالية والاداء المرضي					
1. التعرف على احتياجات أطعم التدريس للتطوير في مجالات مثل طرق التدريس والمهارات , الكفاءة الثقافية , واستخدام المعلومات التكنولوجية في التدريس والتعليم	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحث العلمي قسم شئون هيئة التدريس	اجتماعات جمع بيانات استطلاع آراء	تقارير خاصة بالبيانات مقترحات لتلبية الاحتياجات	2010/3	لا توجد
2. تقوية الكفاءة الجامعية في المجالات الطبية والتي تتجه إلى التوسع في القطاع الخاص وتقلص من القطاع العام مثل الأشعار والبياتولوجي وبعض مجالات الجراحة	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحث العلمي قسم شئون هيئة التدريس إدارة التدب	اجتماعات جمع بيانات استطلاع آراء دورات تدريبية تمويل من الموارد الذاتية للكلية	تقارير خاصة بالبيانات نسخ من المقررات التدريبية	2011/3	0.005
3. تقديم حوافز للتدريس المنفوق في جميع البرامج وضمان كون أولئك الذين قد تلقوا حوافز مقدرين من جانب الكلية	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحث العلمي قسم شئون هيئة التدريس	اجتماعات قرارات تنظيمية	نسخ من القرارات كشوف أسماء أعضاء هيئة التدريس الحاصلين علي الجوائز	2010/3	لا توجد
4. تطوير خطة المراقبة من أجل دعم أطعم التدريس	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحث العلمي قسم شئون هيئة التدريس وحدة ضمان الجودة	اجتماعات جمع بيانات تقارير زيارات قرارات تنظيمية	نسخ من تقارير الزيارات والقرارات	2010/6	لا توجد
5. تحسين الدعم الإداري لأطعم التدريس وخصوصا الجامعيين وذلك عن طريق الالتزامات الطبية والبحثية	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحث العلمي قسم شئون هيئة التدريس	اجتماعات جمع بيانات قرارات تنظيمية	نسخ من القرارات	2010/6	لا توجد
ثانيا - تطوير ودعم التنمية التجارية لمصادر التدريس					
1.تطوير الفرص من أجل الحصول على دخل من التراخيص أو بيع حقوق الملكية الفكرية المتصلة بالمحتوى التعليمي ونظم الدعم للبرنامج الطبي لكليات طب أخرى في مصر وحول العالم	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحث العلمي قسم شئون هيئة التدريس وحدة ضمان الجودة قسم التعليم الطبي	اجتماعات جمع بيانات قرارات تنظيمية لوائح مستجدة	نسخ من تقارير القرارات واللوائح المستجدة	2010/6	لا توجد
2.تأسيس وحدة للشئون التجارية	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب	اجتماعات	نسخ من تقارير الزيارات والقرارات	2010/6	لا توجد

جامعة الإسكندرية كلية الطب

المحور/ الهدف	جهة التنفيذ/المسئول	وسائل التنفيذ	مؤشرات النجاح	تاريخ الإنجاز	المعيار القياسي (بالمليون جنيه)
والإبتكارات داخل كلية الطب لتعمل على مساعدة طلبة الكلية في التطوير التجاري للمنتجات التعليمية وإيجاد الأسواق	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحث العلمي قسم شئون هيئة التدريس الإدارة المركزية للشئون المالية والإدارية	جمع بيانات تقارير زيارات قرارات تنظيمية			
ثالثا - تعليم الجودة					
1. التطوير والتطبيق لخطة التقييم المنتظمة لوحدات الدراسة (بحلول عام 2009)	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحث العلمي قسم شئون هيئة التدريس وحدة ضمان الجودة قسم التعليم الطبي	اجتماعات جمع بيانات قرارات تنظيمية لوائح مستجدة	نسخ من تقارير القرارات واللوائح المستجدة	2010/6	لا توجد
2. خبرة الطالب والخريج (نتائج) الاستبيان لقياس خبرة الطالب والخريج	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحث العلمي قسم شئون هيئة التدريس وحدة ضمان الجودة قسم التعليم الطبي	اجتماعات جمع بيانات قرارات تنظيمية لوائح مستجدة	نسخ من تقارير القرارات واللوائح المستجدة ونتائج الاستبيانات	2010/6	لا توجد
3. عمل مسح لتوظيف الخريجين	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحث العلمي قسم شئون هيئة التدريس وحدة ضمان الجودة قسم التعليم الطبي	اجتماعات جمع بيانات قرارات تنظيمية لوائح مستجدة	نسخ من تقارير القرارات واللوائح المستجدة ونتائج الاستبيانات	2010/6	لا توجد
4. عمل مسح لدراسات أخرى بمعرفة الخريجين	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب ، وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحث العلمي ، قسم شئون هيئة التدريس ، وحدة ضمان الجودة ، قسم التعليم الطبي	اجتماعات جمع بيانات قرارات تنظيمية لوائح مستجدة	نسخ من تقارير القرارات واللوائح المستجدة ونتائج الاستبيانات	2010/6	لا توجد
رابعا- انشاء الكلية الافتراضية					
1. انشاء الكلية الافتراضية	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب ، وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحث العلمي ، وحدة ضمان الجودة ، قسم التعليم الطبي ، إدارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	اجتماعات جمع بيانات تصميمات تمويل من الموارد الذاتية للكلية	نسخ من صفحات الموقع الخاصة بالكلية الافتراضية	2010/3	لا توجد